

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA EVROPSKÉ INTEGRACE

Marketingová analýza projektu „Obnova Rajnochovické lesní železnice“
Marketing Analysis of Project „Renewal of Logging Railway in Rajnochovice

Student: Bc. Michaela Indruchová

Vedoucí diplomové práce: prof. Ing. Jiří Kern, Csc.

Ostrava 2010

Místopřísežné prohlášení

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou práci včetně příloh vypracovala samostatně.
Všechny použité zdroje uvádím v seznamu použité literatury.

Děkuji prof. Ing. Jiřímu Kernovi, Csc. za odborné vedení diplomové práce, za cenné připomínky a náměty.

Děkuji řediteli občanského sdružení Společnost pro obnovu Rajnochovické lesní železnice Ing. Tomáši Hegarovi za přínosné informace a konzultace.

Obsah

Úvod	7
1 Regionální politika	9
1.1 Regionální politika Evropské unie	9
1.1.1 Důvody vzniku regionální politiky EU	9
1.1.2 Historický vývoj regionální politiky EU	11
1.1.3 Legislativní a institucionální rámec regionální politiky EU.....	14
1.1.4 Nástroje a finanční rámec regionální politiky EU.....	16
1.2 Regionální politika České republiky	18
1.2.1 Vývoj regionální politiky ČR.....	19
1.2.2 Institucionální zabezpečení regionální politiky ČR	19
1.2.3 Realizace regionální politiky EU v ČR	20
1.2.4 Strategické dokumenty politiky HSS v ČR.....	21
2 Projektování v rámci Regionálního operačního programu Střední Morava	29
2.1 Regionální operační program Střední Morava	29
2.1.1 Výchozí diskuse Regionálního operačního programu Střední Morava	29
2.1.2 Architektura Regionálního operačního programu Střední Morava	32
2.1.3 Implementace Regionálního operačního programu Střední Morava.....	37
2.2 Administrace a řízení projektů v rámci ROP Střední Morava	39
2.2.1 Projekt jako základní pojem.....	39
2.2.2 Administrace projektů	42
3 Marketingová analýza a popis proveditelnosti projektu „Obnova Rajnochovické lesní železnice“	46
3.1 Stručné shrnutí podstaty projektu.....	47
3.1.1 Výchozí stav	47
3.1.2 Popis projektu.....	47
3.1.3 Popis nulové a investiční varianty.....	48
3.2 Odhad poptávky	49
3.2.1 Analýza prostředí	49
3.2.2 Segmentace trhu a definování cílových skupin.....	56
3.2.3 Odhad poptávky	58
3.3 Analýza konkurence a substitutů	59
3.3.1 Analýza konkurence.....	59
3.3.2 Analýza substitutů.....	63
3.4 Marketingový mix	63

3.5	Vazba marketingové analýzy na navazující dokumentaci projektu	66
3.6	Hodnocení efektivity projektu.....	70
Závěr.....		73
Seznam použité literatury.....		75
Seznam zkratek		78
Seznam obrázků a tabulek		79
Seznam příloh		81

Úvod

Hlavním motivem na počátku procesu integrace Evropy byla touha po míru a stabilitě v období po druhé světové válce na počátku 50. let, kdy jednoznačně převažoval názor, že mír a bezpečnost na evropském kontinentě dokáže zajistit mezinárodní spolupráce lépe, než jednotlivé státy samostatně. Již v tomto období však bylo zcela zřejmé, že mezi jednotlivými státy resp. oblastmi existují velké rozdíly, které jsou pro integraci Evropy nežádoucí. Proto se zakládající členské státy zavázaly usilovat o posílení jednoty hospodářství a zajištění harmonického vývoje omezením rozdílů a zaostalosti znevýhodněných regionů. Tento krok byl prvním impulsem pro vznik regionální politiky, která však stála poměrně dlouhou dobu na okraji zájmů integrujícího se kontinentu. Teprve v 70. letech v souvislosti s prvním rozšířením Evropských společenství, kdy došlo k prohloubení regionálních disparit, se státy shodly na potřebnosti existence regionální politiky. V současné době je regionální politika Evropské unie nebo také politika hospodářské a sociální soudržnosti nedílnou součástí evropské integrace. Základní východiska, vývoj a legislativní rámec regionální politiky EU jsou náplní **první části** první kapitoly diplomové práce.

Regionální politika v České republice je poměrně mladá, vývoj této politiky spadá až do druhé poloviny 90. let. Po roce 1989 nebyla regionální politice věnována téměř žádná pozornost a byla chápána spíše jako prostředek pro řešení regionálních problémů. Prvotním impulsem pro její rozvoj se stala až přístupová jednání ČR k EU resp. kritika Komise EU za neexistenci regionální politiky v roce 1997 a ve stejném roce byl přijat dokument Zásady regionální politiky s novým pojetím regionální politiky. Regionální politika ČR je realizována prostřednictvím 26 operačních programů, které stojí v pomyslné hierarchii strategických dokumentů na nejnížší úrovni, avšak z hlediska žadatelů a realizátorů projektových záměrů jsou dokumenty nejvýznamnějšími. Regionální politika České republiky a její realizace je podrobněji popsána **ve druhé části** první kapitoly.

Jednotlivé subjekty mohou prostřednictvím operačních programů financovat své projektové záměry, jejichž realizace přispívá ke snižování regionálních disparit a rozvoji regionů. Žadatel ale musí projít poměrně časově náročným procesem administrace projektových žádostí podle předem daných podmínek definovaných tzv. Programovými a prováděcími dokumenty, které jsou součástí každého operačního programu. Náplní **druhé kapitoly** diplomové práce je představení těchto procesů administrace a řízení projektových žádostí a povinných příloh v rámci Regionálního operačního programu Střední Morava,

z jehož alokovaných peněžních prostředků chtějí členové občanského sdružení Společnost pro obnovu Rajnochovické lesní železnice financovat jedinečný projektový záměr „Obnova Rajnochovické lesní železnice“, která byla v podhorské obci Rajnochovice na Kroměřížsku provozována v letech 1906 – 1921.

Cílem diplomové práce je zpracování marketingové analýzy projektu „Obnova Rajnochovické lesní železnice“ jako nejdůležitější přílohy projektové žádosti a zhodnocení jeho efektivity na základě kritériálních ukazatelů přijatelnosti. Marketingová analýza slouží hodnotitelům projektů ke zhodnocení potřebnosti a udržitelnosti projektu v regionu. Z tohoto důvodu by měl jejímu vypracování žadatel věnovat zvýšenou pozornost. Marketingová a finanční analýza, která bude využita členy občanského sdružení Společnost pro obnovu Rajnochovické lesní železnice jako příloha k projektové žádosti, je zpracována **ve třetí kapitole** diplomové práce.

1 Regionální politika

Regionální politiku lze obecně definovat jako soubor opatření, pomocí kterých vláda uskutečňuje vyvážený rozvoj státu nebo jeho územního obvodu kraje v rámci přijatých opatření. Regionální politika vytváří podmínky pro koordinaci a realizaci hospodářské a sociální soudržnosti. [5]

1.1 Regionální politika Evropské unie

1.1.1 Důvody vzniku regionální politiky EU

Regionální politika Evropské unie, nebo také Politika hospodářské a sociální soudržnosti (Politika HSS), patří k nejvýznamnějším aktivitám EU, což dokazuje i 64 % podíl výdajů na udržitelný růst (konkurenceschopnost, soudržnost). [2]

Řadíme ji mezi tzv. **koordinované**, kdy orgány EU dohlíží nad její koordinací a harmonizací, zatímco hlavní těžiště implementace a realizace spočívá na členských státech. Zaměření regionální politiky na úrovni EU v průběhu vývoje určily níže uvedené mezníky:

- 1951 – založení Evropské společnosti uhlí a oceli (ESUO),
- 1957 – Římské smlouvy o založení EHS a EURATOM,
- 1958 – vytvoření dvou sektorových fondů na podporu rozvoje ESF a EAGGF,
- 1975 – vytvoření ERDF pro přerozdělování peněžních prostředků chudším státům,
- 1986 – schválení Aktu o jednotné Evropě (modifikace ŘS),
- 1992 – podepsání Smlouvy o EU,
- 1997 – podepsání Amsterodamské smlouvy (modifikace dosavadních smluv),
- 1999 – Evropská rada v Berlíně schvaluje reformu SF. [5]

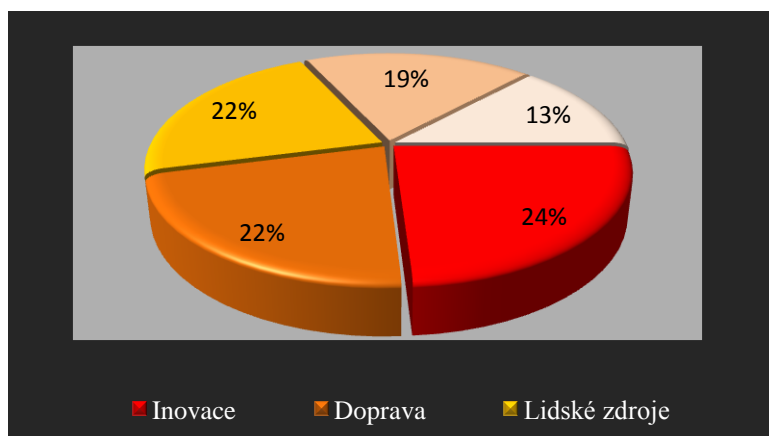
Hlavním důvodem existence regionální politiky je **snížení nerovností (disparit)**, neboť snížení těchto nerovností mezi regiony je základní podmínkou jednoty státu. Příčiny regionálních nerovností jsou různé. Může se jednat o dlouhodobé znevýhodnění v důsledku zeměpisné odlehlosti regionu, o nedávné sociální a hospodářské změny nebo kombinace obou

těchto faktorů. Tato znevýhodnění se často projevují ve formě sociálního úpadku, nekvalitním vzděláváním, vyšší nezaměstnaností a nedostatečnou infrastrukturou. V případě některých členských států je jednou z příčin dědictví po bývalém systému centrálně plánovaného hospodářství. [9]

Aktivní regionální politika může vést ke snížení veřejných výdajů v dlouhodobém horizontu, a to tak, že veřejná podpora pro podniky alokující výrobu do určitého regionu zde může podnítit ekonomickou aktivitu. Díky tomu dojde ke snížení nezaměstnanosti a tím ke snížení výdajů na podporu nezaměstnaných a daňové příjmy se mohou využít účelněji. Z regionální politiky profitují i bohaté regiony. Rozvojem ekonomické aktivity v zaostávajících regionech vznikají nové trhy pro výrobky z prosperujícího regionu, roste poptávka po jejich technologiích a know – how. Úplné vyrovnaní životních standardů ve všech regionech však není možné ani žádoucí, protože by byly omezeny tlaky na změny a zlepšení situace. [11]

EU podporuje regionální rozvoj prostřednictvím finančních prostředků, které jsou rozděleny mezi pět oblastí regionálního rozvoje. Jedná se o inovace, dopravu, lidské zdroje, životní prostředí a ostatní činnosti. Největší podíl finančních prostředků je vyčleněno na oblast Inovace (24 %) a naopak nejmenším podílem disponuje oblast Životního prostředí resp. Ostatní. Procentuální podíly z celkové alokace určené na regionální rozvoj jsou uvedeny v následujícím grafu.

Obr. 1.1: Alokace na jednotlivé oblasti regionálního rozvoje
(v %)



Zdroj: Info Regio.

1.1.2 Historický vývoj regionální politiky EU

Historický vývoj regionální politiky EU lze rozdělit do pěti hlavních etap, které jsou odvozeny od důležitých mezníků ve vývoji Evropského společenství a evropské integrace. [5]

- **Období 1958 – 1973**

V těchto letech byl charakteristický individuální přístup k regionální politice na národní úrovni a neexistence koordinace na úrovni nadnárodní. Zakládající státy (Itálie, Belgie, Nizozemí, Lucembursko, Německo, Francie) byly homogenní a společná regionální politika nebyla nutností. Státy, ve kterých regionální disparity existovaly (Francie a Itálie), uplatňovaly vlastní regionální politiku. Integrační proces byl v začátcích a pozornost se zaměřovala především na makroekonomické problémy. Jisté náznaky regionální politiky EU se objevily na straně Evropské investiční banky, která zajišťovala výhodné půjčky slabším regionům. Instituce ani orgány neexistovaly do roku 1968, kdy vzniklo Regionální generální ředitelství Evropské komise. Významným mezníkem bylo přistoupení Dánska, Irska a Velké Británie v roce 1973, čímž se zvýšily difference mezi členskými státy i mezi regiony. Vznik a rozvoj regionální politiky byl nevyhnutelný. [1]

- **Období 1974 - 1985**

70. léta byla ve znamení celosvětových významných ekonomických krizí a zpomalení dosavadního dynamického vývoje jednotlivých čl. zemí. Došlo k **výraznému posílení regionální dimenze** politik realizovaných v rámci integračního procesu, zejm. tlakem ze strany Velké Británie. V roce 1975 byl založen Evropský regionální rozvojový fond jako hlavní nástroj pro snižování regionálních rozdílů, největšími příjemci pomoci byla Velká Británie, Irsko a Itálie. V roce 1986 byly přijaty dva společné programy regionální politiky (STAR pro rozvoj telekomunikací, VALOREN pro zhodnocení vnitřního energetického potenciálu).[2]

- **Období 1986 - 1993**

Byl schválen Akt o jednotné Evropě a tím zahájen projekt vnitřního trhu. Tento dokument zdůraznil úlohu regionální politiky. V roce 1986 přistoupilo Španělsko a

Portugalsko a ke slovu se dostaly tzv. Integrované středomořské programy, jako specifický nástroj regionální politiky. Nově se začaly střednědobě plánovat regionální programy. V roce 1988 prošla regionální politika reformou a nejvyššími orgány ES bylo přijato rozhodnutí o **integraci regionální politiky** s částí sociální a agrární politiky do **strukturální politiky**. Poprvé byly stanoveny cíle regionální politiky:

- Cíl 1** Podpora rozvoje a strukturálních změn zaostávajících regionů,
- Cíl 2** Přeměna regionů nebo jejich částí, které jsou vážně ohroženy hospodářským úpadkem,
- Cíl 3** Boj s dlouhodobou nezaměstnaností a podpora integrace mladých lidí a osob vyřazených z trhu práce do pracovního procesu,
- Cíl 4** Podpora adaptace pracovníků na hospodářské změny a na změny ve výrobě,
- Cíl 5** a) Podpora rozvoje venkovských regionů s urychlením změn v zemědělství v rámci reformy společné zemědělské politiky a podporou modernizace a restrukturalizace rybolovu,
b) Podpora rozvoje venkovských regionů umožněním rozvoje a strukturálních změn venkovských regionů.[2]

- **Období 1994 – 1999**

Cíle regionální politiky zůstaly zachovány z předchozího období, ale v roce 1996 došlo spolu s přistoupením Rakouska, Švédska a Finska k rozšíření o cíl 6 Podpora rozvoje a strukturálních změn regionů s extrémně nízkým zalidněním. V roce 1993 byla podepsána Maastrichtská smlouva a vznikl Fond soudržnosti stojící mimo ostatní strukturální fondy. Rovněž byl ustaven Výbor regionů jako poradní orgán. V roce 1994 byl schválen základní koncepční dokument pro tvorbu regionálních strategií a koncepcí na národní úrovni Evropa 2000+, která pojednávala o rozvoji evropského prostoru po roce 2000. Dalším důležitým dokumentem byly Principy rozvojové politiky evropského prostoru.[2]

- **Období 2000 - 2006**

V tomto období roste snaha o zvýšení efektivnosti využívání finančních prostředků, v důsledku toho došlo ke snížení počtu Cílů realizovaných v rámci regionálních a strukturální politiky EU na cíle tři. Dále byly odděleny finanční prostředky pro členské země a kandidátské země. Došlo ke schválení zavedení přechodného období pro regiony, které byly příjemci pomoci v minulém období, ale v současnosti mají vyšší HDP a jsou bez nároku na tuto pomoc.

Nové cíle:

- Cíl 1** Podpora rozvoje a strukturálního přizpůsobování regionů, které ve svém rozvoji zaostávají za ostatními,
- Cíl 2** Podpora hospodářské a sociální konverze oblastí, které se potýkají se strukturálními problémy,
- Cíl 3** Podpora adaptace a modernizace politik a systémů vzdělávání, odborné přípravy a zaměstnanosti.[5]

V programovacím období 2007 - 2013 zůstává hlavním cílem podle článku 158 Smlouvy o fungování EU „snížování rozdílů mezi regiony EU, snížení zaostalosti nejvíce znevýhodněných regionů a posilování hospodářské, sociální a územní soudržnosti za účelem harmonického vývoje EU“, (Evropská komise, 2007). Díky tzv. východnímu rozšíření EU v roce 2004 a následně v roce 2007 došlo k prohloubení regionálních disparit v rámci EU. Tímto rozšířením na 27 členů EU se zvýšil počet obyvatel o 20 %, zatímco HDP pouze o 4% a důsledkem toho klesl průměrný příjem na osobu v EU o 10 %. Tato situace by bez nutných reforem regionální politiky vedla k jejímu zhroucení. [11]

Dne 18. 2. 2004 Evropská komise představila návrh na reformu politiky soudržnosti na období 2007 – 2013 pod názvem **Nové partnerství pro soudržnost: konvergence, konkurenceschopnost a kooperace**. Dalším významným dokumentem pro reformu regionální politiky byla Třetí zpráva o ekonomické a sociální soudržnosti a na základě této zprávy předložila Komise EU návrh Radě na **Nové partnerství pro růst a zaměstnanost**. Rada dokument schválila v roce 2005 a tím mohly být představeny nové cíle regionální politiky:

1. Konvergence – pro regiony s HDP/osoba nižším než 75 % průměru EU. Pod tento cíl spadá většina regionů zahrnující 98 % obyvatel EU.

2. Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost – pro regiony s HDP/osoba vyšším než 75 % průměru HDP. Spadají sem např. severní oblasti Velké Británie, většina regionů Španělska, z ČR pouze Praha.

3. Evropská územní spolupráce – soustřeďuje se na podporu harmonického a vyváženého rozvoje na území Unie na nadnárodní, přeshraniční a meziregionální úrovni. [11]

1.1.3 Legislativní a institucionální rámec regionální politiky EU

Tato podkapitola bude zaměřena jak na legislativní rámec regionální politiky EU, tak na přehled nejvýznamnějších institucí podílejících se na realizaci regionální politiky EU.

Legislativní rámec regionální politiky EU

Legislativu EU dělíme na primární právo (mezinárodní smlouvy o Evropských společenstvích a o EU) a sekundární právo (systém rozhodovacích dokumentů a dokumentů specifického charakteru).[2]

- **Primární právo**

Okrajové zmínky o potenciální regionální politice se objevily již ve **Smlouvě o ESUO** či ve **Smlouvě o EHS**, na základě které byl založen Evropský sociální fond, Evropský zemědělský orientační a záruční fond a instituce Evropská investiční banka.

V roce 1986 byl přijat **Jednotný evropský akt** (platný od 1987) a zde se poprvé regionální politika objevila v samostatném oddílu. Rovněž poprvé zmiňuje strukturální fondy (ESF, EAGGF, ERDF). Přijetím principu hospodářské a sociální koheze se postupně mohla zavádět nadnárodní regulace.

Ve smlouvě o EU ve znění **Amsterodamské smlouvy** přijaté v roce 1997 pojednává o hospodářské a sociální soudržnosti celá samostatná kapitola.[2]

- **Sekundární právo**

Sekundární legislativu představují nařízení, směrnice, rozhodnutí a doporučení. Dalšími dokumenty jsou metodické pokyny, metodické pracovní pomůcky, apod. Opatření upravující realizaci regionální politiky jsou obsaženy především v **nařízeních a rozhodnutích**.

Důležitá **nařízení** upravující politiku HSS pro období 2007 – 2013 jsou např. **Nařízení Rady (ES) 1083/2006** o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) 1260/1999 (vyd. 11. 7. 2006), **Nařízení Evropského parlamentu (ES) 1080/2006** o Evropském fondu pro regionální rozvoj a o zrušení nařízení (ES) 1783/1999 (vyd. 5. 7. 2006), **Nařízení EP a Rady (ES) 1081/2006** o Evropském sociálním fondu a o zrušení nařízení (ES) 1784/1999 (vyd. 5. 7. 2006), apod.

Významnými **rozhodnutími** upravujícími regionální politiku 2007 – 2013 jsou např. Rozhodnutí Rady o strategických obecných zásadách Společenství pro soudržnost (vyd. 18. 8. 2006), Rozhodnutí Komise, kterým se stanoví seznam regionů způsobilých k financování ze strukturálních fondů v rámci cíle „Konvergence“, apod.[2]

Institucionální zabezpečení regionální politiky

Jak již bylo zmíněno, regionální politika spadá do kompetence členských zemí a na úrovni EU je prováděna pouze její harmonizace a koordinace. Tuto činnost provádějí zejm. **Evropská komise, Výbor regionů, Hospodářský a sociální výbor a Evropská investiční banka**.

- **Evropská komise**

Je zdrojem politické iniciativy a představuje exekutivní složku Evropské unie. Je složena z 27 komisařů (jeden z každé čl. země) v čele s předsedou EK, aktuálně José Manuel Barroso. Komisaři jsou pověřeni řízením jednoho nebo více resortů, které jsou řízeny

prostřednictvím generálních ředitelství (DG). Za regionální politiku přímo odpovídá DG pro regionální politiku. DG Regio má odpovědnost za ERDF, FS a nástroj ISPA. [2]

- **Výbor regionů**

Patří mezi nejmladší orgány EU (byl založen Smlouvou o EU) a svou činnost zahájil v roce 1994. Je považován za strážce principu subsidiarity – rozhodnutí mají být přijímána institucemi veřejné správy stojící co nejbližší občanovi. Má poradní funkci. Počet jeho členů nesmí přesáhnout 350, je přesně stanoven počet členů z každé čl. země. Dělí se na sedm odborných komisí. [2]

- **Hospodářský a sociální výbor**

Byl zřízen již Římskou smlouvou v roce 1958 a je poradním orgánem pro Komisi, Radu a Parlament. Skládá se z představitelů různých oblastí hospodářského a sociálního života (navrženi vládami čl. zemí a jmenovaných na základě doporučení Komise jednomyslně Radou EU na 4 roky). Celkový počet členů nesmí přesáhnout 350.[2]

- **Evropská investiční banka**

Byla založena Římskou smlouvou v roce 1958 za účelem podpory integrace, rozvoje, sociální a hospodářské soudržnosti čl. zemí EU. Má právní subjektivitu a pracuje na neziskovém principu. Spolufinancuje velké a náročné projekty. Činnost EIB směřuje nejen do čl. států, ale i do dalších oblastí (balkánské státy, země ACP, středomořské, asijské a latinskoamerické státy). Podílíky EIB jsou v současnosti všechny čl. státy a jejich podíly jsou stanoveny na základě HDP měřeného v době vstupu do EU. Spolupracuje s Komisí. [10]

1.1.4 Nástroje a finanční rámec regionální politiky EU

Regionální politika je naplňována prostřednictvím strukturálních fondů a Fondu soudržnosti, které se přímo zaměřují na snižování regionálních rozdílů a snižování zaostalosti nejvíce znevýhodněných regionů. Finanční prostředky poskytnuté v rámci SF jsou nevratné a jejich zdrojem jsou příspěvky všech členských států do společného rozpočtu EU. Tyto finance

směřují na národní nebo regionální orgány členských zemí, které jsou odpovědné za řízení rozvojových programů. Z těchto programů pak finanční prostředky plynou na předložené a schválené projekty. Mezi strukturální fondy patří **Evropský fond regionálního rozvoje, Evropský sociální fond a Fond soudržnosti**. Mimo hierarchii SF patří Evropský zemědělský záruční fond a Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova, Evropský rybářský fond, a Fond solidarity (není strukturální fond).

- **Evropský fond regionálního rozvoje**

Z hlediska objemu finančních prostředků je fondem největším. Byl založen v roce 1975 a jeho cílem je směřovat podporu do regionů, jejichž rozvoj zaostává, pomáhat jejich rozvoji a odstraňovat ekonomické a sociální rozdíly.

ERDF přispívá především na investiční projekty, jako je rozvoj infrastruktury (výstavba silnic a železnice, budování stokových systémů, atd.), podporuje zakládání malých a středních podniků, inovační opatření, budování infrastruktury, apod.

- **Evropský sociální fond**

Tento fond byl založen v roce 1960 a je zaměřen na podporu neinvestičních aktivit v oblasti zaměstnanosti a rozvoje lidských zdrojů. Jedná se např. o projekty řešící rekvalifikace nezaměstnaných, rozvoj vzdělávacích programů včetně distančních forem vzdělávání, rozvoj institucí služeb zaměstnanosti, apod. [7]

- **Fond soudržnosti**

Je určen na podporu rozvoje chudších států (ne regionů jako SF, není SF). Jsou z něj podporovány investiční projekty se zaměřením na dopravní infrastrukturu většího rozsahu (dálnice a silnice I. třídy, železnice, lodní a letecká doprava) a ochranu životního prostředí. Mezi příjemce pomoci od roku 2004 patřily země:

- od roku 1994: Řecko, Španělsko, Irsko (pouze do r. 2003), Portugalsko,
- od roku 2004: všech deset nových členských zemí,
- od roku 2007: Bulharsko, Rumunsko.

Jedná se o podmíněnou pomoc, protože členský stát musí zabránit nadměrnému schodku veřejných financí. Příjem pomoci může být pozastaven tehdy, pokud by stát hospodařil v rozporu s požadovanými podmínkami. [8]

V následující tabulce jsou zachyceny vztahy mezi cíli regionální politiky 2007 – 2013 a zdroji financování. Největší objem finančních prostředků poskytuje Evropský fond regionálního rozvoje, a to na všechny tři cíle. Významnější objem poskytuje Evropský sociální fond.

Tab. 1.1: Vztahy mezi cíli a finančními nástroji 2007 - 2013

Cíle	Finanční nástroje
Konvergence	ERDF
	ESF
	Fond soudržnosti
Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	ERDF
	ESF
Evropská územní spolupráce	ERDF

Zdroj: Evropská komise.

Existence regionální politiky EU je bezesporu nutná, neboť EU sice patří mezi nejbohatší části světa, ale mezi jejími regiony stále existují významné rozdíly v příjmech i příležitostech. Díky realizaci regionální politiky EU dochází k přesouvání prostředků z bohatých regionů do chudších, kde jsou použity na financování a realizaci takových opatření, která napomáhají v jejich rozvoji a posilují jejich konkurenceschopnost.

1.2 Regionální politika České republiky

Regionální politika EU je pro Českou republiku v oblasti regionálního rozvoje přínosná z hlediska čerpání prostředků v rámci strukturálních fondů EU. Je důležité vzít

v úvahu, že každý členský stát provádí vedle regionální politiky EU i vlastní národní regionální politiku, která je financována z národních zdrojů a odpovídá aktuálním potřebám regionálního rozvoje v každé zemi. [4]

1.2.1 Vývoj regionální politiky ČR

V období transformace české ekonomiky na tržní ekonomiku po roce 1990 se projevila rozdílná dynamika vývoje jednotlivých regionů a postupně docházelo k prohlubování disparit. Nejvíce se tato situace projevila v nezaměstnanosti. V letech 1992 – 1997 stála regionální politika na okraji prioritních oblastí vlády a byla chápána jako prostředek pro řešení případných regionálních problémů. Jednalo se spíše o „diferencovanou podporu podniků se zvýhodněním ve vymezených problémových regionech“ (Skokan, 2003). Rovněž po zrušení systému národních výborů neexistoval žádný institucionální rámec pro realizaci aktivní politiky regionálního rozvoje.

Prvotním impulsem pro rozvoj regionální politiky v ČR se stala přístupová jednání do EU. Evropská komise v roce 1997 zkritizovala ČR za neexistenci téměř žádné regionální politiky. Na základě této kritiky byl ve stejném roce zpracován dokument **Zásady regionální politiky**, který obsahoval nové pojetí regionální politiky ČR. Tyto zásady byly dále rozpracovány v průběhu let 1998 - 2000 do legislativních, koncepčních a programových výstupů. Nejdůležitějším zákonem upravujícím regionální politiku v ČR je zákon č. **248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje**, 186/2000 Sb. v aktualizovaném znění.

Regionální politika ČR je zaměřena především na podporu podnikání, rozvoj lidských zdrojů, výzkum a technologický vývoj, zlepšování infrastruktury, rozvoj sociální a občanské vybavenosti, ochrana životního prostředí, apod.

1.2.2 Institucionální zabezpečení regionální politiky ČR

Hlavním koordinátorem regionálního rozvoje a regionální politiky na státní úrovni je **Ministerstvo pro místní rozvoj**, které spolupracuje s dalšími ústředními orgány státní správy a kraji. Bylo zřízeno 1. listopadu 1996 a je ústředním orgánem pro již zmíněnou regionální politiku, politiku bydlení, rozvoj bytového a domovního fondu, nájmu bytů a nebytových prostor, územního plánování, stavebního řádu, vyvlastnění, investiční politiky, cestovního ruchu a pohřebnictví. [14]

Zastřešujícím orgánem pro operační programy v ČR financované strukturálními fondy EU a Fondem soudržnosti je **Národní orgán pro koordinaci (NOK)**. Funguje v rámci MMR a plní centrální metodickou a koordinační roli. Legislativní úprava činnosti NOK a MMR je zakotvena v usnesení Vlády ČR č. 198/2006. [14]

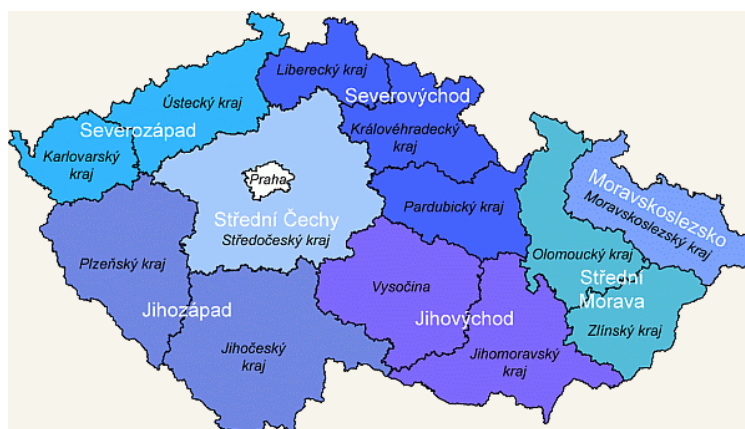
Regionální politika **na krajské úrovni** je realizována orgány kraje, které představují základní stavební prvky tvorby a realizace regionálního rozvoje. Koordinují rozvoj svého územního obvodu, spolupracují s ústředními orgány státní správy a koordinují zájmy obcí ve věcech regionálního rozvoje nadobecního významu.

Na obecní úrovni se jedná především o iniciační činnost místních orgánů v oblasti nadmístních problémů a jejich participace na realizaci regionálních programů.[2]

1.2.3 Realizace regionální politiky EU v ČR

Pro efektivní získávání prostředků z evropských fondů byly zřízeny tzv. regiony soudržnosti, které se skládají z jednoho či více českých krajů, a to z toho důvodu, že Evropská kohezní politika je směřována především do regionů s počtem obyvatel pohybujícím se mezi 800 tis. až 3 mil. České kraje ale takového počtu obyvatel nedosahují. Těchto regionů soudržnosti nebo také regionů NUTS II (podle Nomenklatury územních statistických jednotek NUTS) je v ČR 8: Severozápad, Severovýchod, Jihozápad, Jihovýchod, Střední Čechy, Moravskoslezsko, Střední Morava a Praha. Složení jednotlivých regionů NUTS II zachycuje následující mapa (viz. Obr. 1.2).[2]

Obr. 1.2: Mapa regionů soudržnosti ČR



Zdroj: Fondy Evropské unie.

V období 2004 – 2006, tedy v prvním programovém období, byly zřízeny v každém regionu soudržnosti Regionální rady. Tyto Rady zabezpečují vypracování a realizaci programů spolufinancovaných ze strukturálních fondů, dále jsou odpovědné za kontrolu hospodaření s těmito prostředky a za realizaci přijatých kontrolních opatření. Výbory regionálního rozvoje měly realizaci pomoci monitorovat a vyhodnocovat.

V novém programovém období 2007 – 2013 byly zřízeny Regionální rady regionu soudržnosti se statutem právnické osoby a jsou řídicím orgánem v jednotlivých Regionálních operačních programech. Orgány Regionální rady jsou Výbor regionální rady s předsedou regionální rady a Úřad regionální rady. Každá regionální rada hospodaří dle vlastního rozpočtu, kde příjmy tvoří dotace ze státního rozpočtu, z rozpočtu krajů, nebo příjmy z vlastního majetku.

1.2.4 Strategické dokumenty politiky HSS v ČR

Česká republika, podobně jako ostatní členské státy, vytvořila pro **získávání prostředků z fondů EU** systém strategických programových dokumentů (viz. Obr. 1.3).

**Obr. 1.3: Systém strategických dokumentů
v ČR**



Zdroj: Fondy Evropské unie, vlastní zpracování.

Strategické obecné zásady Společenství 2007 - 2013

Nejvýše v hierarchii strategických dokumentů stojí Strategické obecné zásady Společenství 2007 – 2013 (SOZS). Jedná se o rámcový strategický dokument pro regionální politiku EU, který popisuje hlavní zásady a priority politiky HSS EU v období 2007 – 2013. Dokument SOZS pro období 2007 – 2013 byl po ročním schvalovacím procesu představen 13. července 2006 bývalou komisařkou pro regionální rozvoj Danutou Hübner (od roku 2010 má na starosti regionální politiku Johannes Hahn). Obsahuje hlavní priority investic v rámci nových programů a doporučení Komise, aby byly upřednostňovány programy zaměřené na zlepšování atraktivnosti měst a regionů EU, projekty na podporu regionálních inovací a růstu ekonomiky založené na znalostech a na projekty podporujících vznik většího počtu kvalitnějších pracovních míst. [18]

Národní rozvojový plán 2007 – 2013: Budoucnost programů fondů EU

Dalším důležitým dokumentem k získání prostředků z fondů EU je **Národní rozvojový plán (NRP)**, který jasně definuje konkrétní pravidla a strategie čerpání finančních prostředků. Jsou zde stanoveny cíle, které mají být dosaženy prostřednictvím naplňování

specifických cílů v jednotlivých prioritách. Dále charakterizuje systém koordinace politiky HSS. Dílčí klíčové body z toho plánu jsou promítnuty do Národního strategického referenčního rámce. NRP tedy představuje podkladový materiál pro NSRR s Komisí EU.

NRP se začal zpracovávat pod vedením Řídícího a koordinačního výboru v polovině roku 2005. Vznikal na základě principu partnerství a aktéři jej (zástupci orgánů státní správy, regionů soudržnosti NUTS II, Českého statistického úřadu, Hospodářské komory a další subjekty z akademického sektoru, odborů i neziskové sféry) měli možnost připomínkováním významně ovlivnit. Návrh NRP byl veřejnosti představen 16. ledna 2006.

Přípravou byl pověřen Řídící a koordinační výbor, který představuje nejvyšší formální institut koordinace přípravy ČR na programovací období 2007 – 2013. V čele Výboru stojí ministr pro místní rozvoj.

NRP se skládá z následujících kapitol:

- Analýza současné situace,
- SWOT analýza,
- Strategie NRP pro období 2007-13 (cíle, strategie, priority NRP),
- Zaměření operačních programů,
- Rozložení finančních zdrojů.

Globálním cílem NRP je „přeměna socioekonomického prostředí České republiky v souladu s principy udržitelného rozvoje tak, aby byla přitažlivým místem pro realizaci investic, práci a život obyvatel“ (MMR, 2008). Tento globální cíl by měl být naplňován prostřednictvím čtyř strategických cílů, na které navazují čtyři prioritní osy a ty se dále dělí na jednotlivé priority (viz. Příloha č. 1). [15]

Národní strategický referenční rámec ČR

Z dokumentů Strategické obecné zásady Společenství a Národní rozvojový plán vychází **Národní strategický referenční rámec ČR (NSRR ČR)**, který představuje rámcovou rozvojovou strategii na úrovni státu a nástroj pro přípravu programování fondů. Tvoří podklad pro jednotlivé operační programy, na jehož základě vyjednává členský stát resp. ČR jejich podobu s Komisí EU.

Globálním cílem NSRR ČR je přeměna socioekonomického prostředí ČR v souladu s principy udržitelného rozvoje tím způsobem, aby byla ČR přitažlivá pro realizaci investic, práci a život obyvatel. Posilováním konkurenceschopnosti bude dosahováno udržitelného růstu s cílem dosáhnout hospodářské úrovně EU-25. Vedle globálního cíle obsahuje také čtyři strategické cíle:

- **Konkurenceschopná česká ekonomika** – na podporu konkurenceschopnosti české ekonomiky bylo vyčleněno 5,11 mld. € (z celkových 26,69 mld. € od EU na období 2007 – 2013). Tyto prostředky budou alokovány na základě OP Podnikání a inovace a OP Výzkum a vývoj pro inovace.
- **Otevřená, flexibilní a soudržná společnost** – na tento cíl byla vyčleněna částka 3,77 mld. € a tyto prostředky budou poskytovány na základě tří operačních programů a sice OP Lidské zdroje a zaměstnanost, OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost a OP Praha – Adaptabilita.
- **Atraktivní prostředí** – zde ČR vyčlenila částku 10,68 mld. €. Prostředky budou alokovány prostřednictvím OP Životní prostředí a OP Doprava.
- **Vyvážený rozvoj** – prostředky v celkové výši 6,72 mld. € budou poskytovány prostřednictvím sedmi regionálních OP a OP Praha – Konkurenceschopnost, Integrovaný OP a Technická pomoc.

Tyto cíle se shodují se strategickými cíli Národního rozvojového plánu (viz. Příloha č. 1). [16]

Strategie regionálního rozvoje ČR 2007 - 2013

Dalším strategickým dokumentem je **Strategie regionálního rozvoje ČR 2007 – 2013 (SRR ČR)**, který je základním dokumentem regionálního rozvoje dle zákona 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. Této Strategii předcházel koncepční materiál Strategie regionálního rozvoje přijatá v roce 2000 vládou, která vytvořil základní rámec pro formování regionální politiky ČR komplementární s regionální politikou EU.

Cílem aktualizované SRR ČR je přijetí nových nařízení EU v oblasti politiky HSS do strategie, priorit a opatření české regionální politiky. Je zde zakotvena orientace politiky regionálního rozvoje v období 2007 – 2013. SRR ČR vychází ze Strategie udržitelného

rozvoje ČR a ekonomická oblast se opírá o Strategii hospodářského růstu. V oblasti politiky soudržnosti navazuje na NRP ČR a NSRR ČR. [18]

Operační programy

Jedná se o strategické dokumenty na nejnižší úrovni v systémové hierarchii (viz. Obr. 1.2), avšak z pohledu žadatelů a realizátorů projektů představují nejvýznamnější dokumenty. Operační programy jsou základními strategickými finančními a technickými dokumenty, které zpracovávají členské státy pro konkrétní region soudržnosti (úroveň NUTS II) nebo konkrétní tematickou oblast. [13]

Každý OP obsahuje podrobný popis cílů a priorit, kterých chce členská země v daném programovacím období dosáhnout. Dále obsahuje výši alokace finančních zdrojů určených pro daný OP a zodpovědného správce OP (např. Státní fond životního prostředí pro OP Životní prostředí). Navržené operační programy schvaluje Evropská komise. [1]

Vláda ČR na základě Národního rozvojového plánu ČR a Národního strategického referenčního rámce přijala celkem **26 operačních programů**, které byly předloženy ke schválení Komisi EU. Tyto navržené OP byly Komisí schváleny a následně implementovány od 1. ledna 2007. [1]

Operační programy ČR jsou dle svého zaměření rozděleny na: [4]

- **OP tematické**, které vycházejí z Národního rozvojového plánu ČR. Řídicími orgány jsou příslušná česká ministerstva, která zpracovávají pro daný program metodologické materiály a specifikují podmínky a povinné náležitosti žádosti o podporu. Tematických OP je celkem 8:

1. Integrovaný OP
2. OP podnikání a inovace
3. OP Životní prostředí
4. OP Doprava
5. OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost
6. OP Výzkum a vývoj pro inovace
7. OP Lidské zdroje a zaměstnanost

8. OP Technická pomoc

Celková alokace na programovací období 2007 – 2013 je 26,7 mld. €, z této částky je nejvíce určeno na OP Doprava (5, 76 mld. €).

- **OP regionální**, které navazují na sektorové operační programy a jsou zaměřeny na řešení regionálních problémů. Jsou nastaveny tak, aby využily potenciál daného území a přispět k jeho vyváženému rozvoji. Řídícím orgánem je Regionální rada příslušného regionu soudržnosti. Regionálních OP je celkem 7, mimo tyto ROP stojí OP Praha (OP Praha – Adaptabilita a OP Praha – Konkurenceschopnost):

1. ROP Severozápad
2. ROP Severovýchod
3. ROP Střední Čechy
4. ROP Jihozápad
5. ROP Jihovýchod
6. ROP Střední Morava
7. ROP Moravskoslezsko

- **OP v rámci Evropské územní spolupráce** – spadají pod cíl Evropská územní spolupráce a jsou zaměřeny především na prohloubení vyváženého a harmonického rozvoje EU pomocí přeshraniční, mezinárodní a meziregionální spolupráci. Hlavními prioritami jsou rozvoj vědy, výzkumu a informační společnosti, životní prostředí a řízení vodních zdrojů. Těchto operačních programů je celkem 9 (z toho 2 síťové):

1. INTERACT II – síťový
2. ESPON 2013 – síťový
3. OP Meziregionální spolupráce
4. OP Nadnárodní spolupráce
5. OP Přeshraniční spolupráce ČR – Bavorsko, Slovensko, Polsko, Rakousko, Bavorsko a Sasko.

Všechny tyto operační programy jsou financovány v rámci aktuálních cílů regionální politiky EU, kterými jsou Konvergence (tematické a regionální OP), Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost (OP Praha) a Evropská územní spolupráce (OP přeshraniční, nadnárodní a meziregionální). Největší objem finančních prostředků je alokováno na cíl Konvergence, a to 25,88 mld. €. Grafické znázornění přidělených finančních prostředků v rámci jednotlivých cílů viz. Obr. 1.4.

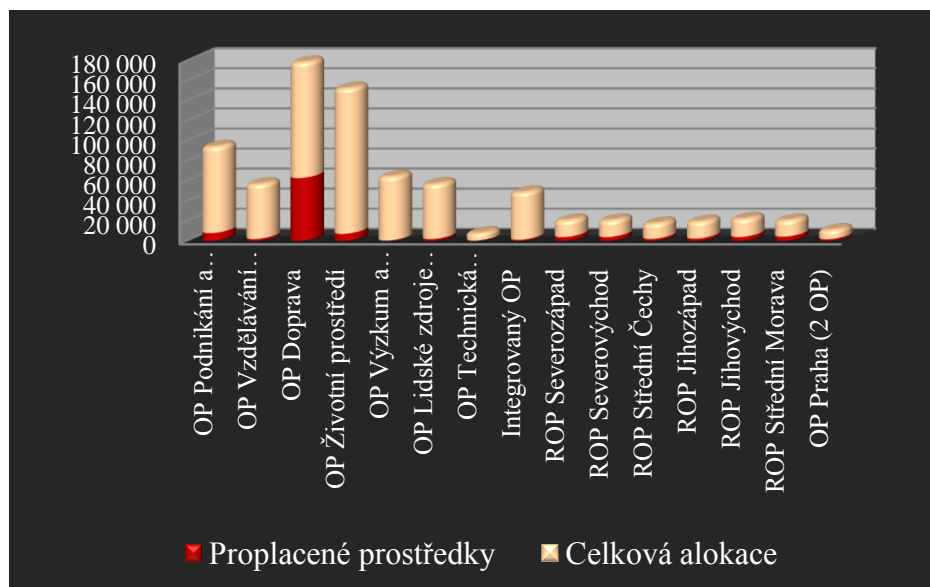
Obr. 1.4: Finanční alokace v jednotlivých cílech pro ČR
(mld. €)



Zdroj: MMR ČR.

Zájem o peněžní prostředky ze strukturálních fondů resp. operačních programů je v ČR obrovský. K lednu 2010 bylo **zaevidováno** 30 776 žádostí v celkové výši 763,5 mld. Kč. Celkem bylo **schváleno** 14 071 projektů ve výši 255,3 mld. Kč a prozatím bylo **proplaceno** 70,3 mld. Kč.

**Graf 1.1: Stav čerpání peněžních prostředků z OP v ČR
(mil. Kč)**



Zdroj: Data z přílohy č.2.

Z grafu 1.2, který zachycuje objem proplacených prostředků z celkové alokace jednotlivých operačních programů (stav k 7. 1. 2010), je zřejmé, že objem dosud proplacených finančních prostředků žadatelům o dotace je poměrně malý. Nejvíce prostředků bylo dosud proplaceno v rámci OP Doprava (62 709 mil. €). Téměř žádné prostředky nebyly vyčerpany z OP Technická pomoc nebo OP Výzkum a vývoj pro inovace. Podrobný přehled o stavech čerpání v jednotlivých operačních programech je součástí Příloha č. 2).

2 Projektování v rámci Regionálního operačního programu Střední Morava

2.1 Regionální operační program Střední Morava

Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava je klíčovým strategickým dokumentem vycházejícím ze sociálně – ekonomických rozvojových priorit regionu při realizaci projektů podporovaných ze strukturálních fondů EU v programovacím období 2007 – 2013. Respektuje veškeré legislativní i programové dokumenty EU, stejně tak i klíčové dokumenty sociálně – ekonomického rozvoje České republiky a jejích regionů.

2.1.1 Východiska Regionálního operačního programu Střední Morava

Regionální operační program Střední Morava a jeho priority vychází z cíle regionální politiky EU Konvergence, v rámci kterého mohou finanční podporu ze strukturálních fondů EU čerpat regiony soudržnosti s HDP na obyvatele nižším jak 75 % průměru HDP EU-25. Z regionu soudržnosti (označovaný také jako NUTS II podle Nomenklatury územních statistických jednotek) Střední Morava mohou čerpat finanční prostředky z EU Olomoucký a Zlínský kraj. (viz. Obr. 2.1)

**Obr. 2.1: Region soudržnosti
Střední Morava**



Zdroj: www.mapy.cz

(vlastní úprava).

Podpora pro ROP Střední Morava byla poskytnuta z Evropského fondu pro regionální rozvoj a Evropského sociálního fondu s celkovým finančním objemem 657,39 mil. €, tedy 2,45 % z celkové alokace pro ČR. Tyto prostředky jsou alokovány do problematických oblastí regionu soudržnosti a reagují tak na konkrétní potřeby vyplývající z těchto strategických dokumentů: [20]

- **Dokumenty na evropské úrovni:**

- ✓ Strategické obecné zásady Společenství,
- ✓ Třetí zpráva o pokroku v oblasti soudržnosti: K novému partnerství pro růst, zaměstnanost a soudržnost,
- ✓ Společně k růstu a zaměstnanosti: Nový začátek Lisabonské strategie, apod.

- **Dokumenty na národní úrovni:**

- ✓ Národní strategický referenční rámec ČR 2007 – 2013,
- ✓ Národní rozvojový plán ČR 2007 – 2013,
- ✓ Strategie regionálního rozvoje ČR,
- ✓ Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, apod.

- **Dokumenty na regionální úrovni:**

- ✓ Program rozvoje Olomouckého kraje – Aktualizace dokumentu (únor 2006),
- ✓ Sociálně demografická analýza Olomouckého kraje (2003),
- ✓ Program rozvoje cestovního ruchu OK (říjen 2003),
- ✓ Program rozvoje územního obvodu Zlínského kraje (červen 2002),
- ✓ Sociálně demografická analýza Zlínského kraje (2004),
- ✓ Program rozvoje cestovního ruchu a jeho aktualizace (2006), apod.

Dalšími **základními dokumenty** jsou **sociálně – ekonomická analýza** a **SWOT analýza** regionu Střední Morava, které jsou základním východiskem pro definici vize, strategie, globálního cíle a specifických cílů Regionálního operačního programu Střední Morava. Socioekonomická analýza byla zpracována na počátku programovacího období 2007 – 2013 a vyplývají z ní následující trendy:

- Region je situován periferně, ekonomicky slabé regiony na polské a slovenské straně,
- stárnutí populace, nové požadavky na kvalitu a kapacitu infrastruktury a služeb pro děti předškolního i školního věku,
- míra nezaměstnanosti je mírně nad průměrem ČR i EU, nízká průměrná mzda, rostoucí počet OSVČ, problematické skupiny ve věku 50 let a více, 20 – 25 let,
- vzdělanostní struktura mírně pod národním průměrem, ale roste počet vysokoškoláků, nutnost modernizace školské infrastruktury, rostou potřeby speciálního vzdělávání,
- tradice lázeňství, nárůst počtu podnikatelských subjektů ve službách a stavebnictví, chybí velcí zaměstnavatelé, nízká ekonomizace historických, kulturních a přírodních hodnot,
- nedostatečná cyklistická infrastruktura, technicky zaostalá dopravní infrastruktura, velké množství II. a III. tříd s technickou zaostalostí,
- zlepšující se stav ovzduší, ovšem pokles investic do ochrany ŽP, výskyt starých ekologických zátěží, zvyšující se nároky obyvatel na kvalitu prostředí.

[21]

Tato zjištěná data představovala vstupní údaje **SWOT analýzy** (nebo také analýzy silných a slabých stránek, hrozeb a příležitostí), ve které byly shrnuty a utříděny kvantitativní i kvalitativní výstupy ze socioekonomické analýzy. SWOT analýza je základním pilířem, na kterém je postavena strategie ROP Střední Morava (viz. Příloha č. 3).

Nezbytnou součástí pro definici globálního cíle a specifických cílů je stanovení vize regionu Střední Morava, které má být dosaženo strategií spočívající v podpoře potřebných projektových záměrů splňujících specifické cíle jednotlivých prioritních os a Regionálního

operačního programu Střední Morava. Východiskem vize jsou již zmíněné analýzy (tedy socioekonomická analýza a SWOT analýza).

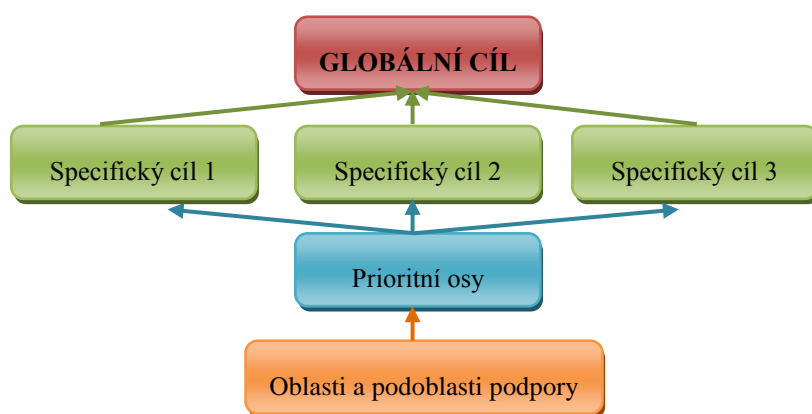
Vize

Region Střední Morava musí srovnat ekonomické tempo s ostatními regiony ČR. Budoucností regionu je zvýšení celkové dynamiky, zvláště pak posílení jeho konkurenceschopnosti spočívající právě v restrukturalizaci části ekonomiky do odvětví s globální perspektivou. To přinese obyvatelům regionu vyšší příjmy i příležitost uplatnit vyšší kvalifikaci. Dalšími nezbytnými změnami je zvýšení kvality infrastruktury a prostředí pro život. [21]

2.1.2 Architektura Regionálního operačního programu Střední Morava

Na základě socioekonomické analýzy a SWOT analýzy byl definován globální cíl ROP Střední Morava, kterého má být dosaženo prostřednictvím tří specifických cílů. Následující schéma zachycuje způsob, jakým je globální cíl naplňován. (viz. Obr. 2.2).

Obr. 2.2: Hierarchie ROP Střední Morava



Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z [21]

Globálním cílem ROP Střední Morava je „zvýšení ekonomické vyspělosti, zlepšení konkurenceschopnosti regionu a životní úrovně jeho obyvatel ve svém komplexu“ (Prováděcí dokument ROP, 2009). Tento cíl je v souladu se Strategickými zásadami Společenství 2007 – 2013 a s Nařízením Rady a Parlamentu EU č. 1080/2006. Realizací opatření má být dosaženo posílení ekonomického rozvoje městských i venkovských oblastí. **Globální cíl** konkretizuje tři specifické cíle.

Specifický cíl 1 „Zajištění efektivní, flexibilní a bezpečné dopravní infrastruktury v rámci NUTS II SM a spolehlivé, kvalitní a integrované veřejné dopravní služby“ (Prováděcí dokument ROP, 2009) řeší oblast cestovního ruchu, ale je mu přidělena pouze jedna specifická priorita – komplexní řešení dopravy. Tento cíl je synergický s OP Doprava a OP Životní prostředí.

Specifický cíl 2 „Zlepšení kvality života v NUTS II SM, zvýšení atraktivity regionálních center, měst a obcí, zajištění kvalitní a dostupné sociální služby a příznivých, podpůrných podmínek pro podnikání“ (Prováděcí dokument ROP, 2009) je zaměřen na integrovaný přístup regionálních center Olomouc a Zlín. Tohoto cíle ale může být dosaženo pouze ve spolupráci s téměř všemi tematickými OP. Výstupem by měly být zpracované Integrované plány rozvoje měst. Na tento cíl bylo alokováno téměř 40 % prostředků určených pro ROP SM.

Specifický cíl 3 „Zlepšení atraktivnosti NUTS II SM pro účely cestovního ruchu zlepšením jeho infrastruktury, služeb, informovanosti a propagace“ (Prováděcí dokument ROP, 2009) doplňuje ekonomické příležitosti a zdroje příjmů obyvatel. Prostředky jsou proto alokovány do podpory podnikání v oblasti cestovního ruchu.

Tyto specifické cíle jsou základem pro formulaci další úrovně v hierarchii regionálního operačního programu (viz. Obr. 2.2), tedy **čtyř prioritních os** ROP Střední Morava, které respektují výstupy provedené sociálně-ekonomické analýzy a SWOT analýzy.

Na každou prioritní osu je přidělena konkrétní procentuální část peněžních prostředků, které byly alokovány do ROP Střední Morava, a to z hlediska potřeby realizace aktivit v rámci jednotlivých specifických cílů (viz. Tab. 2.1). Následuje stručná charakteristika těchto os a oblastí podpory. [21]

Tab. 2.1: Podíl prioritních os a oblastí podpory na celkové alokaci ROP SM

Prioritní osa	Oblast podpory	Podíl prioritní osy (na ROP SM)	Podíl oblasti podpory (na PO)
Prioritní osa 1 Doprava	1.1 Regionální dopravní infrastruktura	38,8 %	56,1 %
	1.2 Veřejná doprava		35,9 %
	1.3 Bezmotorová doprava		8 %
Prioritní osa 2 Integrovaný rozvoj a obnova regionu	2.1 Rozvoj regionálních center	39,4 %	14 %
	2.2 Rozvoj měst		42,9 %
	2.3 Rozvoj venkova		37,1 %
	2.4 Podpora podnikání		6 %
Prioritní osa 3 Cestovní ruch	3.1 Integrovaný rozvoj CR	18,5 %	22 %
	3.2 Veřejná infrastruktura a služby		22 %
	3.3 Podnikatelská infrastruktura a služby		50 %
	3.4 Propagace a řízení		6 %
Prioritní osa 4 Cestovní ruch	4.1 Podpora řídicích, implementačních a kontrolních orgánů	3,3 %	67 %
	4.2 Podpora zvyšování absorpční kapacity regionu		33 %

Zdroj: Prováděcí dokument ROP.

Prioritní osa 1: Doprava

Globálním cílem této prioritní osy je „efektivní, flexibilní a bezpečné dopravní infrastruktury v rámci regionu soudržnosti Střední Morava a spolehlivé, kvalitní a integrované veřejné dopravní služby“ (Prováděcí dokument ROP Střední Morava, 2010). Globální cíl je naplňován prostřednictvím **specifických cílů**, které jsou zaměřeny nejen na zvýšení kvality regionální dopravní infrastruktury, ale i na zkvalitnění regionálních silnic zajišťujících spojení do sousedních a zahraničních regionů. Z celkové alokace peněžních prostředků pro ROP Střední Morava na programové období 2007 – 2013 je do této prioritní osy určeno 38,8 % (Tab. 2.1).

Prioritní osa je tvořena **třemi oblastmi podpory**:

- a. **1.1 Regionální dopravní infrastruktura** (zlepšení napojení regionu na nadregionální dopravní síť; zlepšení dostupnosti a propojení ekonomických a urbanizovaných center;

turistických lokalit; zlepšení plynulosti a bezpečnosti dopravy; snížení negativních dopadů dopravy na ŽP; apod.);

- b. 1.2 Veřejná doprava* (zvýšení atraktivity a efektivnosti veřejné dopravy prostřed. opatření směřujících k posilování spolupráce a integrace jednotlivých druhů dopravy; obnova, modernizace a nákup vozidel ekologické drážní dopravy; apod.);
- c. 1.3 Bezmotorová doprava* (výstavba regionálně významných stezek a zajištění napojení na již existující pátevní síť; výstavba segregovaných cyklostezek v rámci městských aglomerací).

Cílovými skupinami této PO jsou obyvatelé regionu a lidé pracující v regionu, domácí a zahraniční návštěvníci regionu a turisté, tuzemští a zahraniční investoři. [20]

Prioritní osa 2: Integrovaný rozvoj a obnova regionu

Globálním cílem prioritní osy 2 je „zvýšení atraktivity regionálních center Olomouc a Zlín pro práci a investice a zvyšování kvality života v těchto centrech“ (Prováděcí dokument ROP Střední Morava, 2010). Tohoto cíle se má dosáhnout pomocí **specifických cílů**, které jsou zaměřeny na zvyšování atraktivity regionálních center prostřednictvím investic do infrastruktury a revitalizace a prostřednictvím investic do rozvoje sociální infrastruktury. Z celkové alokace peněžních prostředků pro ROP Střední Morava na programové období 2007 – 2013 je do této prioritní osy určen největší podíl prostředků, a to 39,4 % (Tab. 2.1).

Prioritní osa 2 je rozdělena na tyto **oblasti podpory**:

- a. 2.1 Rozvoj regionálních center* (realizace aktivit v rámci přípravy integrovaných plánů rozvoje měst; přeložky a výstavba technického a dalšího vybavení území; odstraňování nevyužitých staveb a ekologických zátěží; hrubé terénní úpravy veřejných prostranství; apod.);
- b. 2.2 Rozvoj měst* (realizace investic do infrastruktury pro rozvoj sociálních služeb, vzdělávání, volnočasových aktivit, zdravotnictví, krizové infrastruktury; apod.);
- c. 2.3 Rozvoj venkova* (zvyšování kvality života na venkově prostřednictvím investic do infrastruktury a do rozvoje sociální infrastruktury);
- d. 2.4 Podpora podnikání* (regenerace brownfields).

Prioritní osa 3: Cestovní ruch

Globálním cílem prioritní osy 3 je „zlepšení atraktivnosti regionu soudržnosti Střední Morava pro účely cestovního ruchu zlepšením jeho infrastruktury, služeb, informovanosti a propagace“ (Prováděcí dokument ROP, 2010). Tento cíl bude naplňován specifickými cíli a důraz bude kladen na realizaci investic na území s vysokou koncentrací cestovního ruchu (Jesenicko, Šumpersko, Olomouc, Rožnovsko, Horní Vsacko, Luhačovicko), ale i na území mimo vysoké koncentrace CR zaměřené na zvýšení atraktivity území a přilákání nových turistů a návštěvníků.

Prioritní osa je tvořena **čtyřmi oblastmi podpory**:

- a. 3.1 Integrovaný rozvoj CR** (rozvoj lázeňství, výstavnictví a kulturně-poznávací formy CR; rozvoj infrastruktury pro aktivní formy CR; stavební úpravy technických a kulturních památek a zajímavostí; apod.);
- b. 3.2 Veřejná infrastruktura a služby** (podporované aktivity stejné jako u 3.1 Integrovaný rozvoj CR mimo území s vysokou koncentrací CR a realizované veřejnými subjekty)
- c. 3.3 Podnikatelská infrastruktura a služby** (podporované aktivity stejné jako u 3.1 Integrovaný rozvoj CR mimo území s vysokou koncentrací CR a realizované podnikatelskými subjekty)
- d. 3.4 Propagace a řízení** (marketing a propagace CR; rozvoj regionálních agentur v oblasti řízení CR; vytváření destinačního managementu v přirozených turistických oblastech). [20]

Prioritní osa 4: Technická pomoc

V této prioritní ose bude poskytnuta podpora řídicímu orgánu při implementaci všech ostatních prioritních os programu. Jedná se tedy o **průřezovou prioritní osu**. Bude posilována administrativní kapacita řídicího orgánu ve vazbě na všechny potřebné činnosti spojené s realizací programu. Důležitým prvkem je také podpora publicity a zpracování analytických materiálů a podpora absorpční kapacity.

Globálním cílem této osy tedy je „zajištění dostatečné administrativní kapacity, efektivního řízení a implementace, informovanosti, kontroly, sledování a hodnocení ROP Střední Morava a posílení vnitřní absorpční kapacity“ (Prováděcí dokument ROP, 2010).

Prioritní osa je tvořena **dvěma oblastmi podpory**:

- a. 4.1 Podpora řídicích, implementačních a kontrolních úkolů řídicího orgánu* (vytvoření vnitřních pravidel a systému práce pro řízení OP a rozvoj lidských zdrojů; zajištění administrace a publicity OP; pořízení vybavení potřebného pro řízení a implementaci OP; apod.);
- b. 4.2 Podpora zvyšování absorpční kapacity regionu* (mediální podpora programu; zajištění odborné připravenosti předkladatelů projektů; apod.).

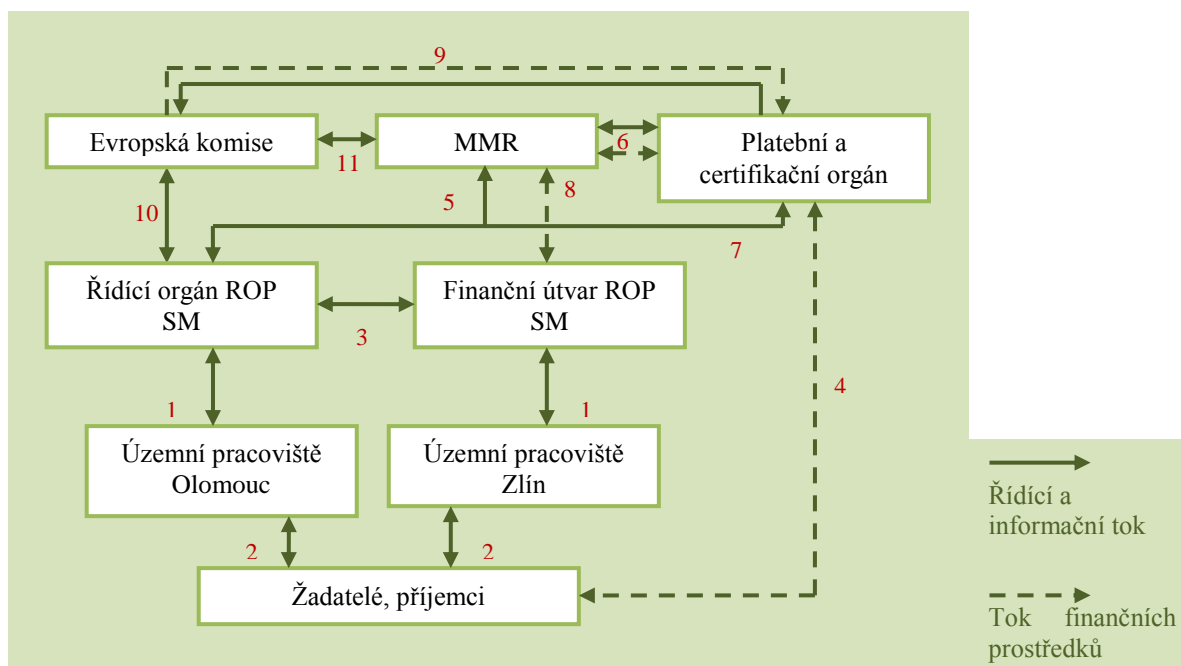
2.1.3 Implementace Regionálního operačního programu Střední Morava

Odpovědnost za realizaci ROP Střední Morava nese **Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava**. Jedná se řídicí orgán se sídlem v Olomouci (dle zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje). Regionální rada je tvořena třemi orgány, a to Výborem RR, předsedou RR (aktuálně Ing. Martin Tesařík, hejtman Olomouckého kraje) a Úřadem RR.

V oblasti schvalování kritérií pro výběr projektů a monitorování na úrovni programu je ustaven **Monitorovací výbor ROP SM**. Ministerstvo financí ČR pak plní funkci Platebního a certifikačního orgánu a Auditního orgánu.

Implementační struktura ROP Střední Morava je v souladu se zákonem č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje ve znění pozdějších předpisů. Na následujícím schématu je zachycen způsob implementace ROP Střední Morava (viz. Obr. 2.3).

Obr. 2.3 Implementace Regionálního operačního programu Střední Morava



Zdroj: Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava.

Legenda:

- 1Řídící orgán ROP SM vyhlašuje příslušné výzvy k předkládání projektových žádostí a uzavírá smlouvy o poskytnutí dotace.
- 2Žadatelé předkládají projektové žádosti. Územní pracoviště ŘO ROP SM vypracovávají smlouvy o poskytnutí dotace. Příjemci předkládají monitorovací zprávy o realizaci projektů a předkládají žádosti o platbu. Územní pracoviště rovněž provádí kontroly realizovaných projektů.
- 3ŘO ROP SM předkládá Finančnímu útvaru ROP SM žádosti o platbu a dokumenty týkající se schválení a příkazů k proplacení způsobilých výdajů projektu. Finanční útvar ROP SM informuje ŘO ROP SM o provedení platby příjemci.
- 4V rámci této činnosti se jedná o převod prostředků z rozpočtu Regionální rady, příp. o převod neoprávněně vyplacených prostředků příjemci podpory.
- 5ŘO ROP SM předkládá Ministerstvu pro místní rozvoj souhrnné žádosti o platbu. Ministerstvo poté provede kontrolu a potvrdí souhrnnou žádost o platbu. Rovněž požádá PCO o převod prostředků na příjmový účet správce MMR (viz. 6).
- 7Certifikace výdajů.

- 8.....Převod schválených finančních prostředků z příjmového účtu na účet Finančního útvaru ROP SM.
- 9.....PCO vypracovává žádost o platbu a předkládá ji Komisi EU, která převádí finanční prostředky na účet PCO.
- 10.....ŘO ROP SM předkládá Komisi zprávy o realizaci programu.
- 11.....MMR předkládá Komisi zprávy o poskytování pomoci EU v ČR a dále předkládá strategické zprávy.

2.2 Administrace a řízení projektů v rámci ROP Střední Morava

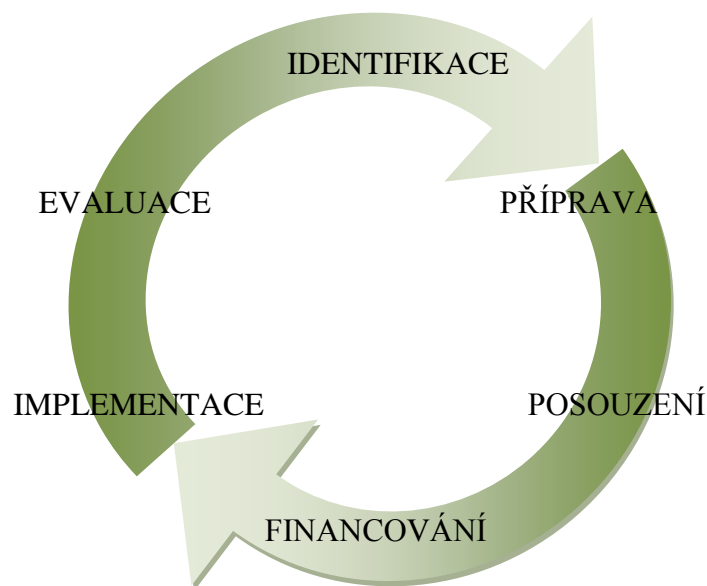
2.2.1 Projekt jako základní pojem

Úvodem je důležité definovat pojem **projekt**, který je zavádějící a mnohdy matoucí. Existuje mnoho definic projektu, ale ty se shodují v tom, že se jedná o skupinu koordinovaných aktivit s jasně určeným začátkem a koncem, provedených jednotlivcem nebo pracovním týmem za účelem splnění specifických cílů s dodržáním času, nákladů a pracovních parametrů. Každý projekt by měl mít jasně definované nositele, cílové skupiny, definovanou matici zodpovědnosti, přesně vymezený rozpočet, systém monitorování a určeny konkrétní indikátory pro hodnocení plnění stanovených cílů projektu. [3]

Projekty mohou mít **investiční a neinvestiční charakter**. Investiční (nebo také tvrdé) projekty jsou zaměřeny na pořízení investičního majetku jako nástroje k realizaci výstupů a naplňování cílů projektu (např. rekonstrukce mateřské školy, díky které se vytvoří vhodné podmínky pro integraci zdravotně znevýhodněných dětí do kolektivu dětí zdravých). Neinvestiční (nebo také měkké) projekty spočívají v realizaci určité činnosti a pořízení investičního majetku je pouze druhotné (např. aktivitou měkkého projektu bude školení pro zvýšení počítačové gramotnosti a doprovodnou aktivitou bude pořízení dataprojektoru).

Jestliže se rozhodneme požádat o finanční podporu ze strukturálních fondů je potřeba ujasnit si charakter projektu (investiční x neinvestiční), kde jej chceme realizovat a kolik peněžních prostředků bude třeba na jeho realizaci. Metodickou pomůckou definující základní aktivity je tzv. **projektový cyklus** (viz. Obr. 2.4).

Obr. 2.4: Projektový cyklus



Zdroj: [5]

Ve fázi **identifikace** přijímáme a konkretizujeme počáteční myšlenku projektového záměru. Další fází je **příprava** projektu, ve které se již zpracovává projektová žádost s jasně vymezeným rozpočtem projektu a dalšími přílohami, z nichž nejdůležitější pro posouzení přijatelnosti projektu je *marketingová analýza*. Zpracovaná projektová žádost se všemi přílohami musí splňovat podmínky dané tzv. výzvou k předkládání projektových žádostí (viz dále) a následně se odevzdá správci či administrátorovi konkrétního operačního programu, v tomto případě na Úřad regionální rady ROP SM. Projekt tímto postupuje do další fáze projektového cyklu, fáze **posouzení**, ve které je dle předem daných hodnotících kritérií projektový záměr posuzován hodnotící komisí správce OP (hodnotí se např. formální stránka, socioekonomické přínosy, udržitelnost či potřebnost projektu) a následně obodován. Projekt splňující veškeré náležitosti je doporučen k realizaci a je uzavřena smlouva o přidělení dotace mezi žadatelem/příjemcem a správcem OP. Projekt se dostává do další fáze, **financování**. Příjemce obdrží ze strukturálních fondů EU a státního rozpočtu obvykle 85 % z celkových způsobilých výdajů, které jsou proplaceny zpětně, příjemce tedy svůj projektový záměr realizuje a financuje z vlastních prostředků a teprve poté je finanční podpora vyplacena. Ve fázi **implementace** jsou pravidelně příjemcem zpracovávány monitorovací zprávy o postupu realizace. V poslední fázi, **evaluace**, je hodnoceno naplnění specifických cílů projektu, plnění

monitorovacích indikátorů a soulad realizace projektu s podmínkami uvedenými ve Smlouvě o poskytnutí dotace a dalších příloh (marketingová analýza, finanční a ekonomická analýza, atd.).

Při hodnocení operačních programů, ale i projektových žádostí se vychází z tzv. **horizontálních témat**, která jsou pro programovací období 2007 – 2013 legislativně upravena obecným nařízením Rady ES č. 1083/2006 a dokumentem Společné obecné zásady Společenství. Horizontální témata jsou dvě:

- **Rovné příležitosti** - je definován jako potírání diskriminace na základě pohlaví (tzv. genderové hledisko), rasy, etnického původu, náboženského vyznání, víry, zdravotního postižení, věku či sexuální orientace. Toto téma se týká i dalších znevýhodněných skupin, jako jsou migranti, dlouhodobě nezaměstnaní, osoby s nízkou kvalifikací, osoby z obtížně dopravně dostupných oblastí, absolventi škol; souhrnně skupiny ohrožené sociální exkluzí.
- **Udržitelný rozvoj** – ROP Střední Morava prošel hodnocením vlivů koncepcí na životní prostředí a veřejné zdraví – SEA, jehož součástí bylo i posouzení vlivů na evropsky významné lokality a ptačí oblasti Natura 2000. Přednostně budou podporovány projekty, které budou obsaženy v krajských a místních programech ke zlepšování kvality ovzduší. [20]

Dalším neméně důležitým kontrolním mechanismem je **systém indikátorů**, pomocí kterého se monitoruje plnění celkových cílů operačního programu a dosažené efekty u jednotlivých projektů realizovaných příjemci. Závazné hodnoty indikátorů jsou monitorovány po celé období realizace projektu. Platí to i pro období po realizaci projektu a vyplacení podpory, kdy trvá závazek udržitelnosti (po celou dobu udržitelnosti). Monitorování indikátorů probíhá prostřednictvím monitorovacích zpráv, které předkládá příjemce.

Indikátory jsou rozděleny do tří skupin:

- **Indikátory dopadů** se vztahují k nepřímým následkům programu (např. zvýšení atraktivity podpořených měst a obcí, zvýšení počtu pracovních míst).
- **Indikátory výsledků** se vztahují k okamžitým účinkům, které program přinesl. Zahrnují hledisko úspěšnosti (např. počet nových expozic, počet návštěvníků po prvním roce provozu).

- **Indikátory výstupů** se vztahují k aktivitám a přímým účastníkům (např. počty osob, kilometry nových cyklostezek). [3]

2.2.2 Administrace projektů

V této části kapitoly se již dostáváme k samotné administraci projektů v rámci ROP Střední Morava.

Projektové žádosti se předkládají na základě tzv. **výzev**, které jsou uveřejňovány v různých intervalech a vyhlašovány Úřadem regionální rady ROP Střední Morava. Tento orgán vždy s dostatečným předstihem vydává resp. aktualizuje harmonogram výzev, aby se žadatelé mohli dobře připravit dopředu (harmonogram výzev pro rok 2010 viz. Příloha č. 4). Každá výzva k předkládání projektových žádostí o podporu obsahuje datum vyhlášení výzvy, název programu, číslo prioritní osy a oblasti podpory, cíle OP, podporované aktivity, podmínky pro zpracování žádostí, seznam oprávněných žadatelů resp. příjemců, seznam způsobilých a nezpůsobilých výdajů, a datum a místo odevzdání žádostí. Vyhlášení výzev bývá zveřejněno v regionálním tisku, na internetových stránkách Zlínského kraje, na úřední desce a na webových stránkách ROP SM apod. Výzva je obvykle vyhlašována na období trvající **44 dní**.

Samotná **administrace** projektových žádostí je **poměrně náročný proces**, který ale byl v roce 2009 Úřadem regionální rady ROP SM do značné míry zjednodušen. Důvodem byla vysoká časová i finanční náročnost přípravy žádostí a všech příloh (stavební projektová dokumentace, vydání stavebního povolení, apod.) s poměrně velkým rizikem neúspěšnosti přijetí projektové žádosti. Došlo k třífázovému procesu předkládání žádostí a příloh.

1. etapa – od přípravy ke schvalování k dopracování žádosti

V této etapě je zpracována a předložena projektová žádost vyplněná prostřednictvím webové aplikace BENEFIT 7. Na následujícím obrázku vidíme náhled na úvodní stranu BENEFIT 7 (viz. Obr. 2.5).

Obr. 2.5: Webová aplikace BENEFIT 7

Nacházíte se: [Kontrola žádosti](#) - [MŠ Kobzářova](#) - [Identifikace žádosti](#)

Odhlášení za: 59:23 06.04.2010 14:30:56

Identifikace žádosti

Identifikace žádosti v BENEFIT7 (max. 20 znaků)
MŠ Kobzářova

Název projektu
Rekonstrukce vnitřních prostor Mateřské školy Kobzářova

Klíč žádosti 0YvuqP	Klíč verze 0001	Registrační číslo CZ.1.12/2.2.00/16.00880
Datum založení žádosti 13. listopadu 2009 11:06:34	Datum finalizace 7. ledna 2010 9:32:30	
Stav Předáný	Stav zpracování Projektová žádost splnila podmínky přijatelnosti a formálních náležitostí	

Vlastník
MICHAELA.INDRUCHOVA@MESTOVSETIN.CZ

Poslední změna žádosti
7. ledna 2010 9:32:30

Následující změna
MICHAELA.INDRUCHOVA@MESTOVSETIN.CZ

Navigace

- Kontrola žádosti
- Návod
- Pravidla řízení orgánu
- Operace se žádostí
- Přístup k žádosti
- Kopírovat
- Zpráva
- Task
- Datová oblast žádosti
- Identifikace žádosti**
- Projekt
- Dopady a místa realizace
- Popis projektu
- Personální zajištění projektu
- Žadatel projektu
- Adresa žadatele
- Osoby žadatele
- Zkušenosti žadatele
- Partner projektu
- Adresa partnera
- Osoby partnera
- Harmonogram projektu
- Prognóza dosahů
- Detaily projektu
- Hodnoty indikátorů
- Rozpočet projektu
- Přehled financování
- Finanční plán
- Přirodní téma
- Dodavatelé pro VŘ
- Výběrová řízení
- Horizontální témata
- Indikativní mapy
- Rovné příležitosti
- Publita
- Přílohy projektu

Zdroj: Webová aplikace BENEFIT 7.

Žadatel musí vyplnit veškeré záložky, které jsou pro první etapu povinné. Patří mezi ně např. popis projektu, personální zajištění projektu, adresa, osoby a zkušenosti žadatele, osoby a zkušenosti partnera projektu, harmonogram projektu, hodnoty indikátorů nebo horizontální témata. Nepovinnými údaji, které se v této etapě nevyplňují, jsou např. výběrová řízení.

Součástí každé projektové žádosti jsou přílohy. V **první etapě** se jedná o tyto:

- **Marketingová analýza** – žadatel by měl věnovat zpracování této přílohy dostatek času, právě z toho důvodu, že je pro hodnocení projektu nejdůležitějším výstupem. Hodnotitelé na základě analýzy posuzují reálnou situaci na trhu, životaschopnost projektu a jeho uplatnitelnost na trhu. Analýza ale neslouží jen hodnotitelům, ale i žadatel ji může použít pro svou potřebu a aktivity projektu přizpůsobit dle zjištěných údajů a výstupů. Marketingová analýza má závaznou osnovou, která je uvedena v následující kapitole.

- **Popis investičního záměru** – tuto přílohu většinou zpracovává projektant nebo architekt. Jedná se o krátký a výstižný technický popis projektu, uvádí zde komentář k rozpočtu projektu a majetkoprávní vztahy.
- **Finanční a ekonomická analýza** – tato příloha se zpracovává prostřednictvím webové aplikace Analýza projektu. Zde se uvádí obecné informace o projektu, struktura výdajů rozpočtu projektu (v členění na způsobilé a nezpůsobilé výdaje), celková výše investice, provozní příjmy a výdaje a socioekonomická analýza (společenské přínosy příp. náklady projektu, např. míra zlepšení oproti stávajícímu stavu).
- **Další** (doklad o právní subjektivitě žadatele, fotodokumentace stávajícího stavu, územně plánovací informace a čestná prohlášení).

Řádně vyplněná žádost je poté posuzována hodnotící komisí Úřadu RR ROP SM z hlediska přijatelnosti a formálních náležitostí a věcně hodnocena na základě daných kritérií, z nichž každému je přiřazeno bodové hodnocení. Projektové žádosti s nejvyšším počtem bodů (s ohledem na výši finanční alokace dané výzvy) jsou následně schváleny Výborem Regionální rady k dopracování s podmínkou, že v druhé etapě je projekt dopracován podle stanovených podmínek.

V rámci této etapy je hodnocena vzájemná provázanost aplikace BENEFIT 7 s jejími přílohami. Dále se hodnotí provázanost aktivit projektu, informací uvedených v Marketingové analýze (zejména s ohledem na stanovení poptávky, konkurence a cílových skupin) a kvantifikace uživatelů z pohledu monitorovacích indikátorů (uvedených ve webové žádosti Benefit7) a socioekonomických přínosů (uvedených ve Finanční a ekonomické analýze). Posuzována je také logická provázanost a soulad jednotlivých údajů projektové žádosti, rovněž musí jasně deklarovat vazbu na cíle ROP Střední Morava.

2. etapa – dopracování projektu

V rámci této etapy žadatel dopracovává projekt tak, že doloží povinné přílohy a vyplní zbývající položky v aplikacích BENEFIT 7 (projektová žádost) a Analýza projektu (Finanční a ekonomická analýza). Žadatel dokládá také projektovou dokumentaci s rozpočtem projektu a doklady o zajištění financování realizace projektu. Lhůta pro dopracování projektu je

definována v závislosti na velikosti projektu a ve vztahu k jeho připravenosti. Zpravidla ale tato etapa trvá bez jednání Výboru RR **66 dní**.

Hodnocení probíhá opět na základě kritérií dopracování projektu, na které hodnotitelé odpovídají ANO/NE. Jedná se o kritérium eliminační, pokud tedy nejsou doloženy přílohy nebo nesplňují požadavky ROP SM, pak není možné uzavřít s žadatelem Smlouvu o poskytnutí dotace a projekt je Výborem RR nedoporučen ke schválení.

Ty projekty, které splní všechny podmínky a daná kritéria, jsou doporučeny ke schválení Výborem RR. Výbor RR pak vybere úspěšné žadatele k uzavření Smlouvy o poskytnutí dotace.

3. etapa – proces před podpisem Smlouvy o poskytnutí dotace

U schválených projektů provedou pracovníci oddělení kontroly projektů (součást Úřadu Regionální rady) analýzu rizik, tzv. **výběr vzorku operací**. Analýza rizik se provádí průběžně a vychází zejména z informací uvedených v projektové žádosti a jejích přílohách.

Žadatel i v této závěrečné etapě předkládá povinné přílohy, jako územní rozhodnutí, stavební povolení, finální rozpočet projektu upravený dle výsledků zadávacího řízení, kompletní dokumentace, posouzení vlivu projektu na životní prostředí a doklady o zajištění financování realizace projektu (např. Smlouva o úvěru). Pokud i zde žadatel splní všechny podmínky, je s ním uzavřena **Smlouva o poskytnutí dotace** – významný **milník** v procesu administrace projektů.

Proces administrace projektů je pro žadatele velmi časově náročný proces – období od předložení projektové žádosti k uzavření Smlouvy o poskytnutí dotace může trvat až 10 měsíců. Žadatel musí zohlednit i riziko vyřazení projektové žádosti ve třetí etapě před uzavřením Smlouvy o poskytnutí, kdy vynaloží nemalé finanční prostředky na projektovou přípravu (zejm. projektová dokumentace a mzdové výdaje na projektový tým). A v neposlední řadě musí mít k dispozici veškeré finanční prostředky již v okamžiku uzavření Smlouvy o poskytnutí dotace, neboť schválená dotace je proplácena ex – ante. Ale i přes náročnost tohoto procesu je systém dotací ze strukturálních fondů užitečný a např. pro neziskové organizace velmi přínosný. [22]

3 Marketingová analýza a popis proveditelnosti projektu „Obnova Rajnochovické lesní železnice“

Marketingová analýza je jednou z **nejdůležitějších příloh** k žádosti o finanční dotaci v rámci Regionálního operačního programu Střední Morava. Slouží hodnotitelům projektových záměrů k zorientování se v oblasti situace na trhu a posouzení, zda je projekt potřebný a z hlediska udržitelnosti životaschopný a na trhu uplatnitelný.

Marketingová analýza je rozdělena na pět dílčích kapitol:

- **Stručné shrnutí podstaty projektu**, cílem této kapitoly je zhodnocení současného stavu vzhledem k plánovanému projektu a zdůvodnění potřeby projektu. Součástí je rovněž popis nulové a investiční varianty.
- **Odhad poptávky**, výstupem této části je odhad poptávky stanovený na základě primárních a sekundárních dat, zjišťuje se segmentace trhu a definují se cílové skupiny.
- **Analýza konkurence a substitutů**, zde jsou analyzovány substituty a konkurence s cílem zjistit, jak významná je konkurence projektu.
- **Marketingový mix**, 4 P – produkt, cena, místo, propagace.
- **Vazby vyplývající z marketingové analýzy na navazující dokumentaci projektu**, jedná se především o popis vazeb mezi údaji uvedenými v marketingové analýze a webové žádosti Benefit7, a mezi monitorovacími indikátory a socioekonomickými přínosy. [20]

Následuje marketingová analýza projektu „Obnova Rajnochovické lesní železnice“ v členění dle výše uvedené závazné osnovy.

3.1 Stručné shrnutí podstaty projektu

3.1.1 Výchozí stav

Obec Rajnochovice spadající pod okres Kroměříž leží v pomyslném středu mezi městy Valašské Meziříčí (okres Vsetín) a Bystřice pod Hostýnem (okres Kroměříž). Žije zde přes 500 obyvatel, ale v letních měsících se počet obyvatel zvyšuje o chataře a účastníky různých táborů a výletů, kteří využívají osady nacházející se v klidnější zóně za obcí. V obci samotné a v jejím blízkém okolí se nachází spousta významných turistických cílů (nejvyšší vrchol Hostýnských vrchů – Kelčský Javorník, poutní místo Hostýn, sportovní střediska Tesák a Troják, apod.) a katastrem obcí prochází několik turisticky značených tras. Nachází se zde pět restauračních zařízení s možností ubytování.

Největším nedostatkem Rajnochovic je nevyužitý potenciál spočívající právě v cestovním ruchu, který by měl být z významné části vyřešen realizací projektu. V blízkém ani ve vzdálenějším okolí obce podobná „atrakce“ neexistuje, nejbližší úzkorozchodná železnice určená pro turisty se nachází nedaleko Brna nebo na Slovensku.

3.1.2 Popis projektu

Realizací projektu vznikne úzkorozchodná železnice o délce cca 800 m, resp. dojde k její obnově (existovala zde již ve 20. letech 20. stol. a sloužila ke svážení dřeva), a muzeum lesních železnic s budovou pro deponování lokomotiv a výletních vagónů. Nutno podotknout, že úzkorozchodná železnice je nedílnou součástí muzea lesních železnic (lokomotivy a upravené výletní vagóny určené pro turisty jsou pojízdné muzejní exponáty a návštěvníci budou moci nejen vidět, ale i vyzkoušet si díky vyjížděnkám, jak lesní železnice v minulosti fungovala), realizací tedy vznikne jedinečný muzejní areál lesních železnic.

Budova muzea i samotné výletní vagóny (vč. návazné infrastruktury – přístupové cesty, parkoviště) budou speciálně upraveny pro handicapované návštěvníky.

Součástí budovy muzea bude kromě stálé expozice informační centrum a koutek s prodejem upomínkových předmětů.

Realizace projektu přispěje ke zvýšení atraktivity obce díky přílivu nových turistů a rovněž dojde k rozšíření možností trávení volného času. V neposlední řadě dojde ke zlepšení

ekonomické situace obce nejen vyššími příjmy plynoucími do místního rozpočtu, ale projekt přispěje vytvořením tří pracovních míst ke snížení vysoké úrovně nezaměstnanosti.

Umístění projektu do této lokality je logickým krokem, neboť úzkorozchodná železnice se zde nacházela již ve 20. letech 20. století. Je ale také velmi výhodné - prochází tudy turistické trasy a turisté a zájemci o technické památky mohou tento cíl spojit s návštěvou dalších lokalit, které se nacházejí v blízkosti Rajnochovic (turistická střediska Tesák a Troják, poutní místo Svatý Hostýn).

3.1.3 Popis nulové a investiční varianty

Nulová varianta

Bez realizace projektu bude přetrvávat současný stav, který znamená nevyužití vysokého potenciálu cestovního ruchu nabízejícího se díky výjimečné poloze obce Rajnochovice. Rovněž nebude rozšířena nabídka možností aktivního trávení volného času pro cílové skupiny a v neposlední řadě nebude zvýšena atraktivita obce Rajnochovice.

Investiční varianta

V případě realizace projektu dojde k výstavbě nového muzejního areálu skládajícího se z dvoupatrové budovy muzea, kde bude kromě stálé expozice informační centrum, koutek s upomínkovými předměty, sociální zařízení v prvním patře a zázemí pro personál v patře druhém, resp. v podkroví. Nejatraktivnější součástí areálu bude 800 m dlouhá úzkorozchodná železnice a budova pro deponování vozidel.

Jednotlivé cílové skupiny budou mít z projektu tyto přínosy:

Obyvatelé Rajnochovic – budou se zde konat kulturní akce (den dětí, čertovské jízdy, akce při příležitosti Anenské pouti, apod.), které budou vždy spojeny s jízdami výletního vlaku. Tyto akce podpoří soudržnost obyvatel. Rovněž díky přílivu turistů lze očekávat nárůst příjmů do místního rozpočtu. Případná realizace projektu přispěje ke snížení nezaměstnanosti v obci.

Turisté, rodiny s dětmi, školní výlety – realizací projektu dojde k rozšíření nabídky produktů cestovního ruchu a bude tak uspokojeno širší spektrum návštěvníků regionu, kteří budou moci návštěvu úzkorozchodné železnice v Rajnochovicích spojit s návštěvou dalších turistických cílů. Projekt je umístěn do malebné přírody Hostýnských vrchů a toto prostředí je ideálním relaxačním místem.

Zájemci o železnice – budou pořádány tzv. fotoakce, které jsou vyhledávaným lákadlem pro nadšence a obdivovatele technických památek.

Realizace projektu přispěje ke zvýšení atraktivity obce Rajnochovice nejen díky přílivu nových turistů, ale také dojde ke snížení nezaměstnanosti vytvořením 3 pracovních pozic (dva údržbáři/ky a jeden pracovník/ce infocentra).

3.2 Odhad poptávky

3.2.1 Analýza prostředí

Projekt bude mít dopad nejen na obec Rajnochovice, ale i na okresy Vsetín a Kroměříž a Zlínský kraj, neboť vznikne jedinečná technická památka v podobě muzejního areálu lesní železnice. Pro odhad poptávky vycházíme z dostupných dat z oblasti cestovního ruchu.

Geografické prostředí

- **Okres Kroměříž**

Okres Kroměříž **se nachází** v severozápadní části Zlínského kraje. Jeho sídlem je město Kroměříž. Rozloha okresu je 795,67 km² a počet obyvatel je 107 564 osoby (hustota zalidnění je 135 obyvatel na 1 km²). Okres Kroměříž tvoří 79 obcí, z toho je 7 měst a 1 městys.

Nejvýznamnějším turistickým cílem okresu je město Kroměříž, kde se nachází spousta významných historických památek (např. Arcibiskupský zámek, Květná zahrada, Podzámecká zahrada – tyto tři zapsány na listině kulturního dědictví UNESCO).

- **Obec Rajnochovice**

Obec o celkové rozloze 4145 ha leží v pomyslném středu mezi Valašským Meziříčím a Bystřicí pod Hostýnem. Žije zde přes 500 obyvatel. Jedná se o rekreační oblast Hostýnských vrchů, kterou navštíví mnoho turistů. Vede tudy několik turistických tras vedoucí na Tesák, Troják, nebo na významné poutní místo Svatý Hostýn. V obci samotné se nachází několik ubytovacích a restauračních zařízení.

Ekonomické prostředí

- **Okres Kroměříž**

Nezaměstnanost v okrese Kroměříž měla v období let 2004 - 2008 klesající tendenci, v roce 2008 se dostala na úroveň 6,3 %. Rok 2009 ale znamenal velký propad až na úroveň 12,4 % (k 31. 12. 2009). Vývoj úrovně nezaměstnanosti zachycuje tabulka 4.1.

- **Obec Rajnochovice**

Nezaměstnanost v Rajnochovicích je dlouhodobě na vysoké úrovni. V roce 2008 se oproti roku 2005 snížila o 2 procentní body (z 15,2 % na 12,8 %), ale i tak se dlouhodobě udržuje na vysoké úrovni. K 31. 12. 2009 se úroveň nezaměstnanosti skokově navýšila na 18,4 % (Tab. 3.1). Realizací projektu by došlo díky zřízení tří pracovních míst ke snížení nezaměstnanosti.

Tab. 3.1: Nezaměstnanost v jednotlivých letech

(v %)

	2005	2006	2007	2008	2009
Obec Rajnochovice	15,2	12,0	12,8	12,0	18,4
Okres Kroměříž	11,7	9,5	7,2	6,8	12,7
Zlínský kraj	9,3	7,8	6	6,1	10,8

Zdroj: Integrovaný portál Ministerstva práce a sociálních věcí ČR.

Rok 2009 byl ve znamení rostoucí úrovně nezaměstnanosti na všech třech úrovních územní samosprávy (obec, okres, kraj). Hlavní příčinou byla globální finanční a posléze ekonomická krize.

Demografické prostředí

- **Okres Kroměříž**

V okrese Kroměříž v roce 2008 žilo 107 564 obyvatel a trend je mírně rostoucí. Index stáří byl ve stejném roce na úrovni 112,8 %, což znamená, že na 100 obyvatel ve věku 0 – 14 let připadá 112,8 obyvatel starších 65 let. I zde platí současný celorepublikový trend stárnoucí populace. Nejpočetnější věkovou skupinou tvoří obyvatelé v produktivním věku 15 – 64 let.

- **Obec Rajnochovice**

V roce 2008 se počet obyvatel obce zvýšil oproti roku 2007 o 9, tedy na 529. Procentuální podíl žen na celkovém počtu obyvatel činí v roce 2005 49,29 %, zatímco v roce 2008 se jejich podíl mírně snížil, a to na 48,58 %. Podobně jako i v ostatních obcích a regionech i v Rajnochovicích populace stárne.

Areál muzea bude do nejvyšší možné míry bezbariérový, aby se i starší obyvatelé se ztíženou pohyblivostí či imobilní obyvatelé všech věkových kategorií mohli bez problémů účastnit výletní jízdy, či obhlídky areálu.

Tab. 3.2: Vývoj počtu obyvatel v letech 2005 - 2008

Rok	Počet obyvatel	Z toho ženy	Ve věku 0 – 14 let		Ve věku 15 – 64 let		Ve věku 65 a více let	
			Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy
2005	490	243	67	30	348	169	75	44
2006	517	253	80	32	357	174	80	47
2007	520	252	77	28	367	179	78	45
2008	529	257	76	30	373	179	80	48

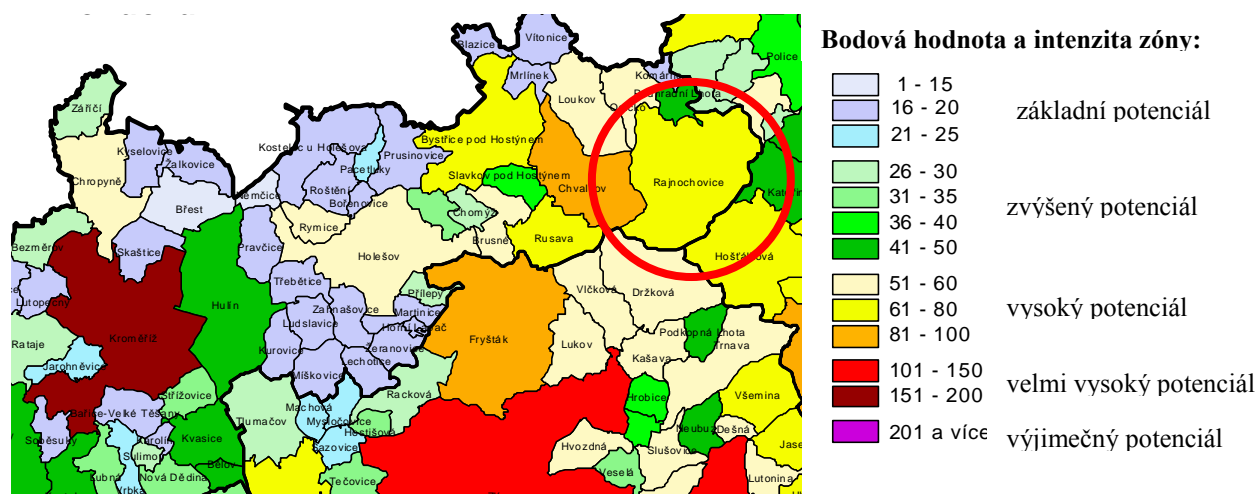
Zdroj: Český statistický úřad: Veřejná databáze.

Cestovní ruch

Obec Rajnochovice spadá z hlediska hodnocení cestovního ruchu do marketingového subregionu Haná, který je tvořen územím bývalého okresu Kroměříž.

Na následující mapě je přehled obcí s hodnocením potenciálu cestovního ruchu. Toto hodnocení vychází z dotazníkového šetření, které provedl Zlínský kraj. Z mapy můžeme vyhodnotit, že městem s největším potenciálem CR je Kroměříž, která splňuje požadavky pro zařazení do kategorie míst s velmi vysokým potenciálem. Obec Rajnochovice patří spolu se dvěma dalšími obcemi k obcím s vysokým potenciálem cestovního ruchu (Obr. 3.1, v červeném kroužku).

Obr. 3.1: Potenciál cestovního ruchu marketingového subregionu Haná

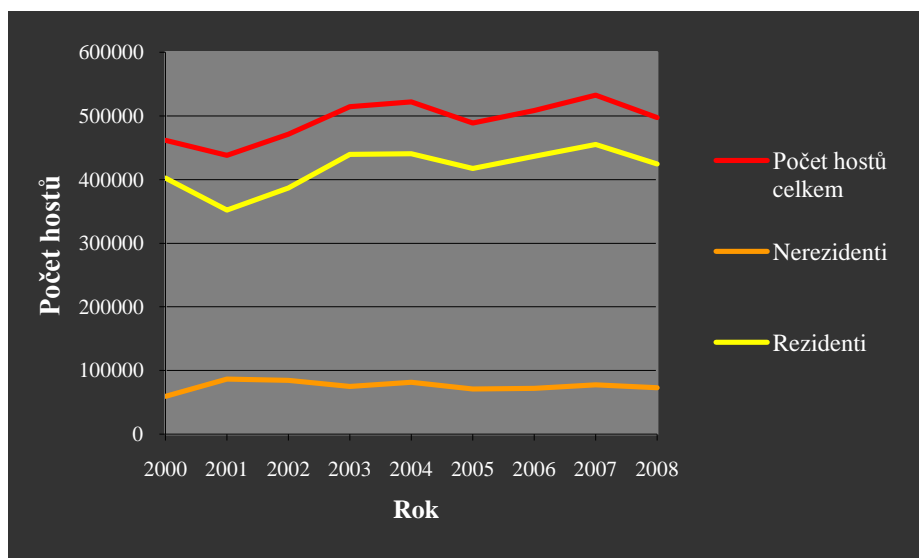


Zdroj: SWOT analýza Zlínského kraje.

V současné době je dle expertního odhadu potenciál cestovního ruchu v subregionu Haná využitý pouze ze 40 % a řadí se tak na poslední pozici z regionu Zlínského kraje. Mezi hlavní produkty cestovního ruchu (dále jen CR) patří poznávací turistika, venkovská a agroturistika, cykloturistika a koupání, vodní sporty, či rybaření. Využitelnost služeb CR je celoroční, nejvyšší návštěvnost regionu je v období duben – říjen, přičemž vrchol turistické sezony představují především letní měsíce. [24]

Subregion Haná ročně navštíví kolem 500 000 návštěvníků, z toho asi 400 000 návštěvníků využije ubytování a stráví zde 2 a více svých volných dnů (Obr. 3.2).

Obr. 3.2: Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních



Zdroj: Český statistický úřad.

Ze SWOT analýzy subregionu Haná vyplývají tyto závěry:

- Mezi **silné stránky** patří zejména významný potenciál turistů ze sousedních regionů (Brněnsko, Olomoucko, Ostravsko), velmi dobré podmínky pro sakrální SR (Hostýn), dobrá ubytovací infrastruktura, přátelskost místních obyvatel k turistům, aktivně pracující mikroregiony.
- **Slabými stránkami** je **nedostatečná nabídka produktů CR** (zejména právě Kroměřížsko zaostává v nabídce za ostatními kraji), špatná dopravní dostupnost z okolních regionů, špatná úroveň tzv. klidové infrastruktury (malý počet parkovacích míst), **nízká úroveň využití nabízejícího se potenciálu CR**, nedostatečná úroveň marketingu.
- **Příležitost** představuje vstup do EU a Schengenského prostoru, díky kterému došlo k odstranění bariér v cestování, možnost čerpání pomoci ze strukturálních fondů, růst zájmu tuzemských turistů o pobyty a volnočasové aktivity v tuzemsku.
- **Hrozbou** je zpomalení hospodářského růstu v důsledku recese, růst zájmu o zimní dovolené v přímořských destinacích, nízká atraktivita CR pro investory, sílící konkurence regionů na trzích cestovního ruchu. [24]

Realizace projektu rozšíří nabídku produktů CR resp. možnosti trávení volného času a rovněž bude využit nabízející se potenciál CR v Rajnochovicích.

Politicko – právní prostředí

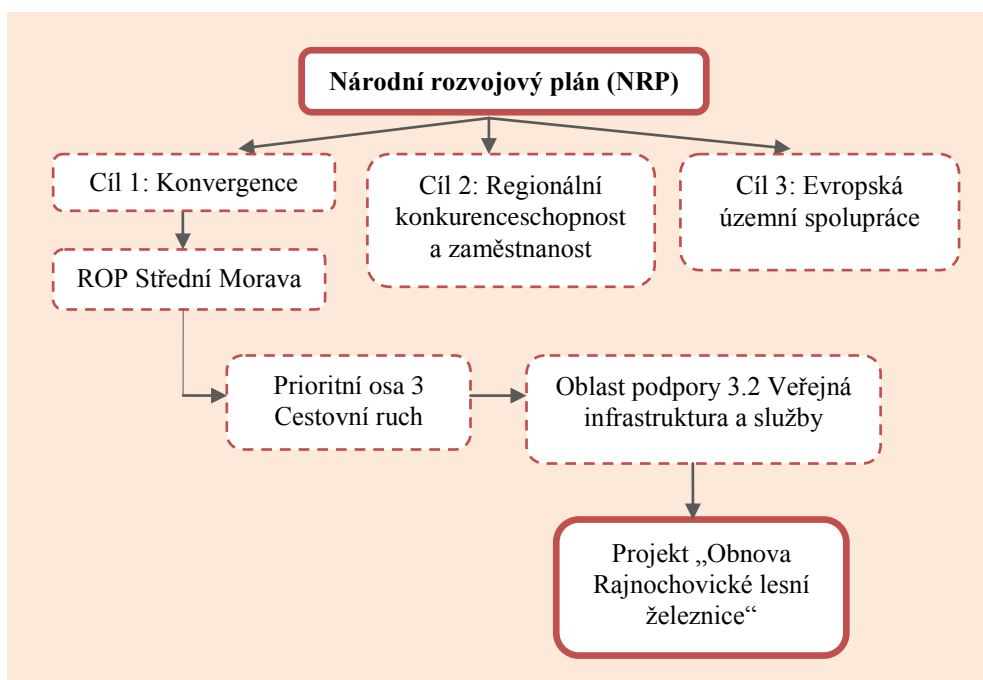
Projekt navazuje na dokument „Program rozvoje cestovního ruchu ve Zlínském kraji“, jehož **globálními cíli** je **zvýšení konkurenceschopnosti ZK** jako destinace cestovního ruchu (vyjádřenou zvýšenými příjmy z cestovního ruchu, **zvýšení počtu ubytovaných hostů** a prodloužení průměrné délky pobytu (vyjádřenou zvýšeným počtem návštěvníků a zvýšenými výdaji návštěvníků) a **zvýšení zaměstnanosti v cestovním ruchu** (vyjádřenou udržením stávajících anebo vytvořením nových pracovních míst v cestovním ruchu).

Specifickými cíli je **zvýšení atraktivity území** rozšiřováním a zkvalitňováním infrastruktury pro cestovní ruch a **zlepšení vybavení regionu službami CR** zvyšováním jejich kvality, rozšiřováním a vznikem nových služeb.

Cílem projektu je vybudováním muzejního areálu úzkorozchodné železnice zvýšit atraktivitu samotné obce Rajnochovice, ale i okresu Kroměříž. Jedná o zcela jedinečný projektový záměr, který rozšíří nabídku produktů cestovního ruchu o technickou zajímavost.

Návaznost projektu na strategické dokumenty ČR znázorňuje následující schéma (Obr. 3.3).

Obr. 3.3: Návaznost projektu na strategické dokumenty



Zdroj: Strukturální fondy EU, vlastní zpracování.

Cíl projektu vychází ze strategických dokumentů. Přispívá k naplnění jak globálního cíle **Regionálního operačního programu Střední Morava** („Zvýšení ekonomické vyspělosti, zlepšení konkurenceschopnosti regionu a životní úrovně jeho obyvatel.“), tak cíle **prioritní osy 3 Cestovní ruch** („Zlepšení atraktivnosti regionu soudržnosti Střední Morava pro účely cestovního ruchu zlepšením jeho infrastruktury, služeb, informovanosti a propagace.“).

Technologické prostředí

Nehraje v projektu významnou roli, budou používány standardní technologie.

Přírodní prostředí

Podhorská obec Rajnochovice se rozprostírá v údolí Hostýnských vrchů v nadmořské výšce 454 m n. m. Území obce je hornaté a velkou část zabírají lesy a louky. V obci samotné i v jejím okolí se nachází několik turistických cílů, jedná se např. o **Kelčský Javorník** (nejvyšší hora Hostýnských vrchů), **Tesák** (významné středisko zimních sportů i oblíbené

místo turistů), **Troják** (zde se nachází hotel s možností celoročního ubytování), nebo **Hostýn** (poutní místo).

V okolí můžeme nalézt 10 ubytovacích zařízení a stravovacích zařízení, z toho 4 přímo v Rajnochovicích.

3.2.2 Segmentace trhu a definování cílových skupin

Pro stanovení budoucí poptávky po nabízené službě jsem vycházela ze statistického ukazatele „Návštěvnost hromadných ubytovacích zařízení v turistických oblastech“.

Geografická segmentace

Turistickou oblast Haná v roce 2008 navštívilo **277 808** českých i zahraničních turistů, z toho bylo cca 72 % českých turistů (**199 715**). Ze zahraničních turistů tuto oblast nejvíce navštěvují Slováci, Němci, Rakušané, Poláci, Nizozemci, Italové a Britové.

Demografická segmentace

- **Podle pohlaví**

Návštěvníci jsou podle pohlaví (muži a ženy) rozdělení rovnoměrně.

- **Podle věkových skupin**

Turistickou oblast navštěvují lidé všech věkových skupin (0 – 4 roky; 15 – 44 let; 45 – 59 let; 60 a více let).

- **Podle zdravotního stavu**

Návštěvníky lze rozdělit podle zdravotního stavu na osoby bez zdravotního postižení a osoby se sníženou mobilitou a držitelé ZTP nebo ZTP/P.

Segmentace dle chování

Podle chování lze návštěvníky oblasti rozdělit na návštěvníky preferující aktivní odpočinek, návštěvníky přijíždějící z pracovních důvodů (služební cesty), zájemce o

sportovní vyžití zejm. pak o cykloturistické výlety, návštěvníky upřednostňující poznávací turistiku (hrady, zámky, muzea, technické památky).

Cílovou skupinou projektu jsou návštěvníci preferující aktivní odpočinek a poznávací turistiku.

Definování cílových skupin

Projekt je zaměřen především na turisty a návštěvníky, kteří upřednostňují aktivní formy relaxace. Region Haná resp. obec Rajnochovice nabízí dobré možnosti aktivního trávení volného času. Realizací projektu dojde k rozšíření nabídky produktů cestovního ruchu a vznikne nový a jedinečný turistický cíl umístěný do krásného prostředí Hostýnských vrchů. Dojde tak k využití vysokého potenciálu cestovního ruchu, který tato oblast nabízí a v neposlední řadě bude zvýšena atraktivita tohoto území.

Na základě segmentace lze definovat následující **cílové skupiny**:

- **Turisté**
 - mladí návštěvníci (do 15 let)
 - dospělí návštěvníci
 - handicapovaní návštěvníci
 - rodiny s dětmi
- **Zájemci o technické památky, především o úzkorozchodné železnice**

Obec Rajnochovice navštívilo v roce 2008 podle Českého statistického úřadu celkem 10 535 návštěvníků, z toho 352 cizinců (zjištěno dle jediného relevantního ukazatele „Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních“). V níže uvedené tabulce je uvedeno srovnání návštěvnosti na jednotlivých úrovních územní samosprávy. V roce 2008 navštívilo Zlínský kraj necelých 500 000 návštěvníků. Z toho pouze 11,6 % zavítalo do okresu Kroměříž. Patří tak k nejméně navštěvovaným okresům Zlínského kraje.

**Tab. 3.3: Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních
v roce 2008**

	Celkem	Domáci turisté	Cizinci
Zlínský kraj	497 452	424 514	72 938
Okres Kroměříž	57 669	50 104	7 565
Město Kroměříž	16 033	11 765	4268
Obec Rajnochovice	10 535	10 182	352

Zdroj: Český statistický úřad.

Pro stanovení velikosti cílové skupiny použijeme jednoduchou hypotézu, že každý host ubytovaný v hromadných ubytovacích zařízeních navštíví alespoň jednou obnovenou Rajnochovickou lesní železnici. **Velikost cílové skupiny je tedy 10 535 návštěvníků/rok.**

3.2.3 Odhad poptávky

V období letní sezóny, tedy v měsících duben – září 2009 proběhlo dotazníkové šetření (dotazník viz. Příloha č. 5) mezi obyvateli obce Rajnochovice, chataři a návštěvníky v rekreačních zařízeních v obci (nachází se zde 550 chat a rekreačních zařízení) a turisty navštěvující turistické cíle v okolí obce, tj. Tesák, Troják, Kelčský Javorník a Hostýn. Celkem bylo osloveno **260 návštěvníků** okolí obce Rajnochovice vč. místních obyvatel, struktura oslovených je následující (počty respondentů vychází z Metodického pokynu Analýza a popis proveditelnosti projektu, která stanovila min. 40 respondentů u obcí do 5 000 obyvatel a min. 100 respondentů u měst nad 5 000 obyvatel):

- 40 návštěvníků Tesáku,
- 40 návštěvníků Trojáku,
- 40 návštěvníků Kelčského Javorníku,
- 40 obyvatel Rajnochovic,
- 100 návštěvníků Hostýnu.

Na základě vyhodnocení dotazníkového šetření lze konstatovat, že atraktivita obce se zvýší o 135 %. Zájem mezi turisty o poznávací turistiku resp. o technické památky je velký, téměř 66 % dotázaných navštěvuje tyto památky velmi často. Současnou úroveň nabídky aktivit v obci Rajnochovice hodnotí respondenti jako spíše nedostatečnou a pro necelých 51%

z 260 oslovených by byla obnova Rajnochovické lesní železnice z hlediska přínosu pro obec/rozšíření nabídky možností trávení volného času velmi přínosná (viz. Tab. 3.4).

Tab. 3.4: Vyhodnocení odpovědí z dotazníku
(v %)

Bodová hodnota	Otázka č. 1	Otázka č. 2	Otázka č. 3
4	65,88	0,38	50,38
3	19,66	7,69	42,31
2	9,75	35,00	7,31
1	4,71	56,93	0
Celkem	100	100	100

Zdroj: Vlastní zpracování.

Pro odhad poptávky vycházíme z následující hypotézy. V roce 2008 navštívilo hromadná ubytovací zařízení v Rajnochovicích 10 535 návštěvníků. Pokud vezmeme v úvahu fakt, že by pro **92,69 %** (viz. Tab. 3.4, otázka č. 3) byla obnova RLŽ velmi přínosnou a přínosnou, pak můžeme říci, že tato „atrakce“ přiláká dalších 9 765 návštěvníků (92,69 % z 10 535 návštěvníků).

3.3 Analýza konkurence a substitutů

3.3.1 Analýza konkurence

V turistickém regionu Haná, Zlínském, Olomouckém ani v Moravskoslezském kraji neexistuje žádná konkurence v podobě jiné úzkorozchodné železnice pro turisty a v rámci celé České republiky neexistuje **žádná lesní úzkorozchodná** železnice. Z těchto důvodů by se zrealizovaný projektový záměr stal obrovským turistickým lákadlem pro návštěvníky upřednostňující aktivní a poznávací turistiku. Potenciálními konkurenty jsou úzkorozchodné železnice nacházející se ve vzdálenosti větší než 100 km (viz. Obr. 3.4), jejichž stručné představení následuje níže.

Obr. 3.4: Mapa úzkorozchodných železnic



Zdroj: www. mapy.cz, vlastní zpracování.

- **Mladějovská průmyslová dráha**

Dráha se nachází v Mladějově (okres Svitavy, Pardubický kraj) ve vzdálenosti 127,6 km od Rajnochovic. Provoz zajišťují dvě občanská sdružení, a to občanské sdružení Mladějovská průmyslová dráha, které provozuje průmyslovou dráhu a občanské sdružení Průmyslové muzeum Mladějov provozující průmyslové muzeum.

Jedná se o trať o rozchodu 600 mm a celkové délce 11 km (Mladějov – Hřebeč). Zvláštností je parní provoz. V historii šlo o průmyslovou trať pro převoz vytěženého uhlí a lupku z dolu Hřebeč do nedalekého Mladějova, kde se suroviny zpracovávaly. Sezóna zde začíná zpravidla v květnu a končí v půlce září tzv. Noční jízdou. Výletní jízdy probíhají po cca tříkilometrovém úseku trati vždy v sobotu. Muzeum je otevřeno mimo pondělí všechny dny v týdnu. Dále je tu možnost občerstvení, či nákup suvenýrů v průmyslovém muzeu.

Ceník (jízdné):	Obyčejná jednosměrná.....	45 Kč
	Obyčejná zpáteční.....	90 Kč
	Poloviční jednosměrná.....	25 Kč
	Poloviční zpáteční.....	45 Kč
	Vstupné do muzea.....	dobrovolné

- **Kolínská řepařská dráha**

Tato dráha se nachází v Kolíně (okres Kolín, Středočeský kraj) v celkové vzdálenosti 264,2 km od Rajnochovic. Provozovatelem je občanské sdružení Klub pro obnovu Kolínské řepařské drážky

Jedná se o úzkorozchodnou železnici dlouhou 2,6 km, která původně sloužila přepravě řepy. Provozuje se zde dieselový i parní provoz. Sezóna začíná v dubnu a končí v prosinci Čertovskými jízdami. Drážka je v provozu v sezóně (květen až září) pouze o víkendech, přes týden pak pouze na objednávku. Opět je zde možnost občerstvení, nákup suvenýrů v muzeu přímo v areálu.

Ceník (jízdné):	<i>Dieselový provoz</i>	dospělí.....	50 Kč
		děti a důchodci.....	30 Kč
		rodinné vstupné.....	155 Kč
	<i>Parní provoz</i>	dospělí.....	60 Kč
		děti a důchodci.....	40 Kč
		rodinné vstupné.....	195 Kč

- **Muzeum průmyslových železnic Brno**

Muzeum leží ve Zbýšově (okres Brno – venkov, Jihomoravský kraj) ve vzdálenosti 129,2 km od Rajnochovic. V minulosti šlo o vlečku na přepravu uhlí z Dolu Jindřich. Klub vlastní asi 150 vozidel.

Sezóna je v období květen – září, vždy jednou až dvakrát (v letních měsících) měsíčně. V těchto dnech, kdy jsou pořádány jízdy, je otevřeno i muzeum lokomotiv, vozů a techniky (po dohodě lze navštívit kdykoliv).

Ceník (jízdné): Nepodařilo se zjistit.

- **Společnost Barbora**

Areál skanzenu se rozléhá v malých obcích Bubovice, Loděnice a Svatý Jan pod

Skalou (okres Beroun, Středočeský kraj) ve vzdálenosti 335,6 km od Rajnochovic. Provozovatelem je Společnost Barbora, o.s.

Původním záměrem občanského sdružení byla myšlenka založení skanzenu (Skanzen Solvayovy lomy) v opuštěném vápencovém lomu, který by dokumentoval historický vývoj těžby vápence v Českém krasu. Postupně se zde začaly také provozovat jízdy muzejní dráhy.

Skanzen je otevřen od května do října (provoz omezen na víkendy).

Ceník:

Základní.....	60 Kč
Studenti, důchodci.....	50 Kč
Děti (do 15 let).....	30 Kč
Děti (do 6 let).....	zdarma

- **Plzeňská železnice**

Plzeňská železnice se nachází ve městě Starý Plzeň (okres Plzeň – město, Plzeňský kraj) ve vzdálenosti 398,7 km. Provoz zajišťuje Sdružené Plzeňské železnice. Dráha je provozována příležitostně při akcích dětí. Pro výlety, dětské tábory, zájmové skupiny se konají jízdy při předchozí domluvě.

Úzkorozchodná trať je vybudována v areálu dětského tábora, který se nachází asi 1,5 km od železniční zastávky Starý Plzeň.

Ceník: Nepodařilo se zjistit.

3.3.2 Analýza substitutů

Z hlediska cestovního ruchu můžeme za substitut považovat jiné turistické cíle nacházející se v okolí obce Rajnochovice, např. již zmíněná turistická střediska Tesák a Troják, nejvyšší vrchol Hostýnských vrchů Kelčský Javorník nebo poutní místo Hostýn.

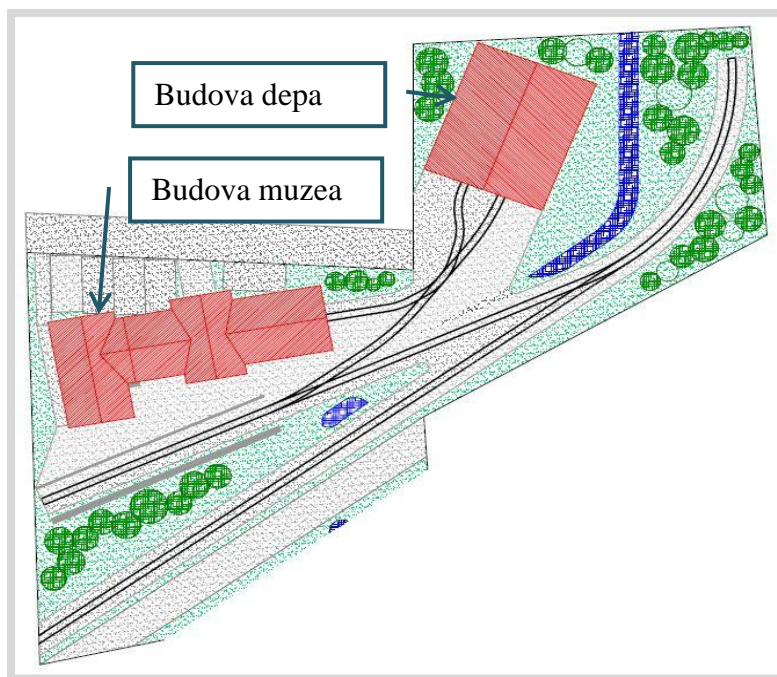
3.4 Marketingový mix

- **Produkt**

Realizací projektu vznikne jedinečný muzejní areál s obnovenou úzkorozchodnou lesní železnici o celkové délce cca 1 500 m (v první fázi dojde k výstavbě pouze 800 m, tj. do místa se strží, kterou způsobila černá těžba kamene. Tuto strž bude potřeba sanovat, poté bude dostavěn zbývajících úsek úzkorozchodné železnice), kde se návštěvníci budou moci vrátit do časů původní lesní železnice nejen prostřednictvím dochovaných fotografií a dokumentů, ale budou se také moci svézt ve výletním vagóně, který bude uzpůsobený jak pro cyklisty s koly, tak pro návštěvníky s omezenou mobilitou (vagón bude vybaven speciální nájezdní plošinou).

Muzejní areál se bude skládat ze samotné úzkorozchodné železnice, dvoupodlažní budovy muzea s informačním koutkem a prodejem upomínkových předmětů a privátními prostory v prvním nadzemním podlaží, dále s budovou určenou pro deponování vozidel a dílnami (Obr. 3.5). Součástí areálu bude i občerstvení s posezením a dětský koutek.

Obr. 3.5: Situační plán muzejního areálu



Zdroj: Webové stránky Společnosti pro obnovu RLŽ.

- **Cena**

Pro stanovení ceny jsme využili informace o cenové politice již zmíněných úzkorozchodných železnic (viz. Podkap. 4.3.1).

Ceny jednotlivých jízd zohledňují věk jednotlivých návštěvníků a jsou nastaveny takto:

Děti (do 15 let), důchodci (od 60 let) a invalidé.....	30,-
Dospělí.....	50,-
Rodinné vstupné (2-3 děti)	150,-
Vstupné do muzea.....	dobrovolné

- **Místo**

Prostor pro vybudování úzkorozchodné železnice se nachází v horní části obce Rajnochovice. Areál muzea je dobře dostupný všemi formami dopravy:

- **Vlakem** - do Rajnochovic vede z Valašského Meziříčí železniční trať č. 303. Nevýhodou je ale vzdálenost cca 4,5 km od obce Rajnochovice, nicméně od většiny vlaků jak od Valašského Meziříčí, tak i od Kroměříže navazuje autobusová doprava do obce.
- **Autem, autobusem** – Rajnochovice jsou dostupné ze dvou směrů, ze Zlínska a z Valašskomeziříčska. V okolí obce vedou dvě hlavní silnice, a to silnice II/437 vedoucí z Jablůnky (okres Vsetín), přes Bystřici pod Hostýnem (okres Kroměříž) až do Lipníku nad Bečvou (okres Přerov) a silnice II/150, která vede z Valašského Meziříčí (okres Vsetín) přes Bystřici pod Hostýnem (okres Kroměříž) do Přerova (okres Přerov).

Vede tudy i autobusová linka, kterou využívají především obyvatelé obce k přiblížení se k vlakové stanici, nebo turisté. Zastávka autobusové dopravy se nachází asi 300 m od plánovaného areálu Rajnochovické železnice.
- **Na kole, popř. pěšky** – do Rajnochovic vede turistická stezka z Valašského Meziříčí, nebo z Bystřice pod Hostýnem. Obec je oblíbeným odpočinkovým místem resp. cílem mnoha cyklistů.

Sezóna, ve které bude „úzkorozchodka“ provozována, bude od **května do září**. Mimo sezónu se budou konat jízdy při různých příležitostech (např. Mikulášské jízdy, Velikonoční poježdění, apod.), nebo na objednávku. Pro školní výlety nebo větší skupiny zájemců bude doba přizpůsobená po domluvě.

Provozní doba – vždy **v sobotu, neděli a ve svátky, od 9:00 do 16:00**, po domluvě možnost prodloužení otevírací doby.

• **Propagace**

Cílové skupiny budou informovány o službách Rajnochovické lesní železnice prostřednictvím následujících propagačních nástrojů:

- **Prezentace na webových stránkách** občanského sdružení www.rlz.bilysklep.cz, které jsou spuštěny již od roku 2008. Budou osloveny cílové skupiny v nejširší možné míře.

- **Prezentace v regionální televizi** – informace bude mít vizuální i zvukový dopad informace, nevýhodou ovšem je omezený počet diváků sledujících regionální vysílání, další nevýhodou je poměrně vysoká cena.
- **Prezentace ve veřejnoprávní televizi** formou reportáže.
- **Prezentace v tisku** – budou využity takové formy prezentace, aby byla oslovena co nejširší cílová skupina.
- **Prospekty, informační letáky** – tyto propagační nástroje budou umístěny v informačních centrech nacházející se do 50 km od Rajnochovic a dále na výstavách a veletrzích cestovního ruchu.

3.5 Vazba marketingové analýzy na navazující dokumentaci projektu

V rámci projektu počítám pouze s investiční variantou. Nulová varianta znamená pokračování v současném stavu, tedy projekt nebude realizován a veškeré příjmy a výdaje budou nulové. Vývoj příjmů i výdajů je přehledně zpracován v cashflow projektu, který je součástí Příloha č. 6. Rok 2010 je fází předinvestiční, kdy vstupují do příjmů pouze dary a do výdajů pouze výdaje na projektovou dokumentaci. Další rok 2011 je již rokem investičním, kdy je realizována investice ve výši 15 500 000 Kč a také by měla být uhrazena první splátka úvěru ve výši 600 000 Kč.

➤ **Odhad provozních příjmů**

Provozní příjmy jsou tvořeny příjmy z jízdného a příjmů z darů, pro jejichž odhadování jsem vycházela z výše darů poskytnutých v posledním účetně uzavřeném roce. Pro odhad příjmů z jízdného bylo nutné stanovit procentuální zastoupení jednotlivých cílových skupin na celkovém počtu předpokládaných návštěvníků. Tento odhad vychází ze zkušeností konkurenčních úzkorozchodných železnic (Tab. 3.5).

Tab. 3.5: Odhad příjmů z jízdného

Skupina návštěvníků	Procentuální odhad	Počet	Vstupné	Vstupné celkem
Děti do 15 let	30 %	6 090	30 Kč	182 700 Kč
Invalidé	1 %	203		6 090 Kč
Důchodci (60 let a více)	9 %	1 827		54 810 Kč
Dospělí	45 %	9 135	50 Kč	456 750 Kč
Rodiny s dětmi (2 dospělí + 2 děti do 15 let)	15 %	3 045	150 Kč	456 750 Kč
Celkem	100	20 300	-	1 157 100 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování.

Příjem ze vstupného byl odhadnut na 1 157 100 Kč a příjem z darů na 63 800 Kč. Tyto částky jsou vstupními údaji do finanční analýzy.

➤ **Odhad provozních výdajů**

Provozní výdaje jsou tvořeny větším počtem položek. Jedná se o výdaje na provoz, energie, mzdy vč. povinných odvodů, opravy a udržování, projektovou dokumentaci, splátky a ostatní výdaje (poštovné, internet, apod.).

Realizací projektu vzniknou tři pracovní místa, a to pracovník/ce infocentra a dvě pozice údržbáře/ky.

Propočet mzdy – pracovník/ce infocentra

Pracovník/ce infocentra bude zaměstnán na pracovní úvazek 0,5 pouze v **období sezóny a při příležitostných jízdách**.

Počet dní provozu (odhad)..... 53 (á 8 pracovních hodin)

Počet odpracovaných hodin..... 424/rok

Hodinová mzda..... 60 Kč

Hrubá mzda 25 440 Kč/rok

Hrubá mzda vč. povinných odvodů..... **34 089 Kč/rok**

Propočet mzdy – dva údržbáři/ky

Tito zaměstnanci budou zaměstnáni na částečný pracovní úvazek, ale budou povinni odpracovat minimálně 16 hodin/týden **celoročně**.

Počet týdnů 53 (á 16 pracovních hodin)

Počet odpracovaných hodin..... 848/rok

Hodinová mzda..... 60 Kč

Hrubá mzda (za oba zaměstnance) 101 760 Kč/rok

Hrubá mzda vč. povinných odvodů..... **136 358 Kč/rok**

Splátky úvěru

Pro předfinancování projektu bude využit zvýhodněný úvěr určený pro nestátní neziskové organizace, s předpokládanou výší úroku 5 % p. a.

Úvěr v celkové výši 15 500 000 Kč bude občanskému sdružení poskytnut v realizační fázi, tedy na počátku roku 2011. V tomto roce začne splácení úvěru, nejprve ročními splátkami ve výši 60 000 Kč zejména z toho důvodu, že příjmy z jízdného budou nulové. V roce 2012 bude výše splátek stejná, teprve v prvním roce provozu, tedy v roce 2013, dojde ke zvýšení splátek na 600 000 Kč, kdy již budou celkové příjmy navýšeny o příjmy z jízdného. Úvěr ve výši 15 % uznatelných výdajů resp. vlastních zdrojů financování projektu bude splácen do roku 2016.

Projektová dokumentace

Celkový uznatelný výdaj na projektovou dokumentaci může být maximálně do výše 250 000 Kč. Tato částka bude vynaložena v předinvestiční fázi (rok 2010).

➤ Socioekonomické přínosy projektu

Pro tento projekt jsou relevantní následující socioekonomické přínosy:

1/ Zvýšení zaměstnanosti (nová pracovní místa) – základní, střední bez maturity nebo s maturitou, vyšší odborné a bakalářské, vysokoškolské.

V případě realizace projektu vzniknou tři pracovní místa.

Zvýšení zaměstnanosti – nová pracovní místa – střední odborné bez maturity

Údržbáři/ky budou zaměstnáni na částečný úvazek.

Hodnota: **2** (2 údržbáři/ky x 1)

Zvýšení zaměstnanosti – nová pracovní místa – střední odborné s maturitou

Pracovník/ce infocentra bude zaměstnán/a na částečný úvazek.

Hodnota: **1**

2/ Rozvoj cestovního ruchu v regionu – Doprovodná turistická infrastruktura

Dle odhadu poptávky se zvýší počet návštěvníků o 9 765 osob. Díky realizaci projektu se nabídka produktů cestovního ruchu rozšíří. Pokud předpokládáme, že každý nový návštěvník stráví 1 den v regionu navíc, pak můžeme tento přínos vyčíslit takto:

$$9\,765 \text{ návštěvníků} \times 1 \text{ den} = 9\,765$$

3/ Bezbariérové úpravy

Investice do bezbariérových úprav v celkové výši **423 000 Kč** je součástí celkové investice.

➤ **Monitorovací indikátory**

Relevantními monitorovacími indikátory projektu jsou podle výzvy č. 17/2009 k předkládání žádostí o podporu v rámci ROP Střední Morava tyto:

1/ Indikátor výstupu

Počet podpořených projektů na rozvoj cestovního ruchu

Původní hodnota: 0

Nová hodnota: 1

2/ Indikátor výsledku

Počet návštěvníků podpořeného zařízení po prvním roce provozu

Původní hodnota: 0

Nová hodnota: 20 300

3/ Indikátor dopadu

Zvýšení atraktivity podpořených měst a obcí (%)

Původní hodnota: 0

Nová hodnota: 135

3.6 Hodnocení efektivity projektu

Tato podkapitola není součástí marketingové analýzy, ale považuji za nutné zde uvést **finanční** hodnocení efektivity projektu. Finanční analýza projektu je provedena pomocí kritériálních ukazatelů přijatelnosti, jako je čistá současná hodnota, vnitřní výnosové procento, index rentability a index návratnosti. [2]

- **Čistá současná hodnota**

Čistá současná hodnota je součet současné hodnoty budoucích hotovostních toků plynoucích z investice a hotovostního toku investice (CF_0). Tento ukazatel je jedním z nejdůležitějších ukazatelů, neboť udává, jestli bude projekt **ziskový** ($NPV \geq 0$) nebo **ztrátový** ($NPV < 0$).

$$FNPV = \sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t} \quad (3.1)$$

- **Vnitřní výnosové procento**

Vnitřní výnosové procento (FRR) je taková výše diskontní sazby, při které se současná hodnota (NPV) toků plynoucích z investice rovná nule. Je velmi složité tuto hodnotu vypočítat a jedná se spíše o metodu pokusů a omylů.

$$0 = \sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+FRR)^t} \quad (3.2)$$

Jestliže je $FRR > 0$, pak projekt peníze zhodnocuje. Je-li $FRR < 0$, prostředky vložené do projektu ztrácejí na hodnotě. Projekt je přijatelný, pokud je IRR vyšší než předpokládaná diskontní sazba (r).

- **Index rentability**

Tento index udává, kolik korun čistého přínosu připadá na jednu investovanou korunu.

$$FNPV/I = \frac{FNPV}{(-CF_0)} = \frac{\sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t}}{(-CF_0)} \quad (3.3)$$

Projekt je přijatelný, když $FNPV/I \geq 0$.

- **Doba návratnosti**

Doba návratnosti znamená počet let provozu projektu, kterých je potřeba pro vyrovnání hotovostních toků a počáteční investice.

$$-CF_0 = \sum_{t=1}^m CF_t \quad \text{nebo} \quad CF_0 + \sum_{t=1}^m CF_t = 0 \quad (3.4)$$

Projekt je přijatelný tehdy, když je ukazatel nižší, než doba životnosti projektu.

Vysvětlivky ke vzorcům:

$FNPV$Finanční čistá současná hodnota

tObdobí od 0 do t

CF_tFinanční tok v roce t

CF_0Finanční tok v roce 0

rVýše diskontní sazby

FRRFinanční vnitřní výnosové procento

$FNPV/I$Index rentability

Při hodnocení přijatelnosti projektu pro účely získání dotace z Regionálního operačního programu Střední Morava není žádoucí, aby kritéria přijatelnosti v případě projektů nezakládajících veřejnou podporu, byla kladná. Ve výzvě č. 17/2009 na předkládání žádostí o podporu v rámci Regionálního operačního programu, oblasti podpory 3.1 Veřejná infrastruktura a služby je uvedena podmínka, kdy výsledná hodnota **FNPV musí být menší jako 0 a hodnota FRR menší než diskontní sazba**. Rovněž je zde uvedena výše diskontní sazby (5 %) a délka referenčního období (15 let).

Analýza projektu „Obnova Rajnochovické lesní železnice“ vychází z cashflow projektu (viz. Příloha č. 6), které je zpracováno na již zmíněné referenční období v délce 25 let. Významný je první rok provozu 2013, ve kterém do příjmů projektu vstupují příjmy ze vstupného.

Tab. 3.6: Výsledky analýzy projektu

Kriteriální ukazatel	Jednotka	Výsledná hodnota
Finanční čistá současná hodnota (FNPV)	tis. Kč	- 8 687
Finanční vnitřní výnosové procento (FRR)	%	-5
Index rentability (FNPV/I)	index	-0,59
Diskontovaná doba návratnosti (DDN)	rok	N/A

Zdroj: Vlastní výpočty.

Z výsledků analýzy projektu uvedenými v Tab. 3.6 vyplývá, že projekt je z hlediska podmínek daných ve výzvě č. 17/2009 **přijatelný** (kritéria FNPV a FRR splňují dané požadavky).

Závěr

První náznaky regionální politiky na úrovni Evropské unie se objevily již v počátcích integračního procesu, kdy Evropská investiční banka (založena Římskými smlouvami) poskytovala zvýhodněné půjčky slabším regionům. Z počátku se řešily spíše makroekonomické problémy a zakládající státy byly poměrně ekonomicky homogenní, proto regionální politika stála na okraji zájmu. Významným mezníkem ve vývoji této politiky bylo první rozšíření Evropské unie resp. Evropských společenství, čímž se prohloubily regionální disparity. V současné době patří regionální politika k nejvýznamnějším aktivitám EU, protože rozdíly mezi regiony jsou stále velké a je potřeba pro zajištění harmonického vývoje EU tyto rozdíly eliminovat na nejnižší možnou úroveň.

Každý členský stát mimo realizaci regionální politiky EU provádí vlastní národní regionální politiku. V České republice je historie regionální politiky poměrně krátká a její vývoj odstartovala přístupová jednání do EU. V roce 1997 byl přijat dokument Zásady regionální politiky s novým pojetím regionální politiky. Je financována z národních zdrojů a svým zaměřením reaguje na aktuální potřeby v daném regionu.

Pro implementaci regionální politiky EU v České republice byl vypracován soubor vzájemně provázaných strategických dokumentů, který je tvořen Strategickými obecnými zásadami Společenství, Národním rozvojovým plánem, Národním strategickým referenčním rámcem, Strategií regionálního rozvoje a Operačními programy. Z hlediska žadatelů jsou nejdůležitějšími finančními a technickými dokumenty operační programy, kterých je v České republice 26 (regionální OP, tematické OP a územní vč. síťových OP). Jsou zde promítnuty priority politiky hospodářské a sociální soudržnosti a individuální zájmy ČR. Představují základní nástroj pro realizaci projektových záměrů žadatelů, neboť právě tyto projekty pomáhají ke snižování regionálních disparit a rozvoji regionů.

Subjekty, které chtějí realizovat své projektové záměry pomocí dotací ze strukturálních fondů EU, musejí absolvovat poměrně časově i finančně náročný administrativně – ekonomický proces, ve kterém musí splnit řadu předem stanovených podmínek. Na zjednodušení těchto procesů v rámci Regionálního operačního programu Střední Morava, ze kterého má zájem financovat svůj projektový záměr občanské sdružení Společnost pro obnovu Rajnochovické lesní železnice, se zaměřili členové Úřadu regionální

radu Střední Morava. Výstupem byl méně náročný třífázový proces administrace, který je popsán ve druhé kapitole mé diplomové práce.

Nejdůležitější přílohou projektových žádostí předkládaných v rámci Regionálního operačního programu Střední Morava je dokument Marketingová analýza, která je zpracována ve třetí kapitole diplomové práce. Slouží hodnotitelům projektových záměrů k zorientování se v oblasti situace na trhu a posouzení, zda je projekt potřebný a z hlediska udržitelnosti životaschopný a na trhu uplatnitelný. Součástí této kapitoly diplomové práce je cashflow projektu a finanční analýza provedená pomocí kritériálních ukazatelů.

Ze zpracované marketingové analýzy vyplývá několik závěrů. Místem realizace projektu je podhorská obec Rajnochovice ležící v atraktivní oblasti Podhostýnských vrchů. V okolí obce se nacházejí turisty vyhledávané cíle jako rekreační střediska Tesák a Troják, nebo poutní místo Sv. Hostýn. Největším nedostatkem Rajnochovic je nevyužitý potenciál cestovního ruchu, který by měl být z významné části vyřešen realizací projektu. Díky tomu dojde k rozšíření možností trávení volného času a celkovému zatraktivnění obce. Projekt může obstát i v konkurenčním prostředí. Žádná „atrakce“ tohoto typu ve Zlínském ani Olomouckém kraji totiž neexistuje, nejbližší úzkorozchodná železnice pro turisty se nachází nedaleko Brna nebo na Slovensku. Projekt je přijatelný i podle výsledných hodnot provedené finanční analýzy. Ukazatelé Čistá současná hodnota i Vnitřní výnosové procento jsou záporné, čímž splňují dané podmínky stanovené výzvou č. 17/2009 pro předkládání žádostí o podporu (pro tento účel není žádoucí, aby projekt vykazoval kladné hodnoty. Tento fakt by svědčil o jeho ekonomické soběstačnosti bez nároku na dotaci).

Na základě zpracované marketingové analýzy bych členům občanského sdružení jednoznačně **doporučila ucházet se** o finanční podporu ze strukturálních fondů EU. Je ale třeba zvážit rizika vyskytující se v přípravné (vysoký převis poptávky po dotacích, nezpůsobilost aktivit projektu, apod.) i realizační (nedostatečná návštěvnost, nedostatečné zajištění realizačního týmu, apod.) fázi projektu. Těmto rizikům je třeba včas předcházet příp. je eliminovat na minimum dobrou připraveností projektu, konzultacemi se členy Úřadu regionální rady Střední Morava a zajištěním marketingu a propagace projektu.

Cíl diplomové práce, kterým bylo zpracování marketingové analýzy projektu „Obnova Rajnochovické lesní železnice“ a zhodnocení jeho efektivity, se mi podařilo splnit.

Seznam použité literatury

Knihy:

- [1] MAREK, D. KANTOR, T. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. Brno: Barrister a Principal, 2009. 2. vyd. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5.
- [2] NOVOTNÁ, M. *Regionální politika EU*. Ostrava: VŠB – TU, 1. vyd. 2007, 210 s. ISBN 978-80-248-1413-1.
- [3] SVOZILOVÁ, A. *Projektový management*. Praha: Grada Publishing, 2006. ISBN 80-247-1501-5.
- [4] SKOKAN, K. *Evropská regionální politika v kontextu vstupu České republiky do Evropské unie*. Ostrava: Repronis, 2003. ISBN 80-7329-023-5.
- [5] SKOKAN, K. *Regionální politika: Úvod do regionální politiky. Regionální politika EU a strukturální fondy. Regionální programování v EU. Současná regionální politika v České republice*. Ostrava: VŠB – TUO. 2003. 4 výukové moduly pro distanční vzdělávání, 347 s. ISBN 80-248-0364-X.

Internetové publikace:

- [6] *EURACTIV* [online]. ©2004 – 2010. [cit. 3. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.euractiv.cz/regionalni-rozvoj/analyza/regionaln-politika-eu>.
- [7] *EUROPA* [online]. Update 25. 1. 2008 [cit. 12. 3. 2010]. Dostupné z: http://europa.eu/legislation_summaries/regional_policy/provisions_and_instruments/g24231_en.htm.
- [8] *EUROPA* [online]. Update 9. 1. 2008 [cit. 12. 3. 2010]. Dostupné z: http://europa.eu/legislation_summaries/regional_policy/provisions_and_instruments/g24233_en.htm.
- [9] *EUROSKOP: Věcně o Evropě* [online]. © 2005-2010. [cit. 8. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.euroskop.cz/109/sekce/zakladni-informace/>.
- [10] *EVROPSKÁ KOMISE* [online]. 3. 3. 2010. [cit. 3. 3. 2010]. Dostupné z: http://europa.eu/pol/reg/index_cs.htm.

- [11] *EVROPSKÁ KOMISE: Generální ředitelství pro Regionální politiku* [online]. 2004 [cit. 5. 3. 2010]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/country/prordn/index_en.cfm.
- [12] *EVROPSKÁ KOMISE* [online]. Update 25. 1. 2007 [cit. 5. 3. 2010]. Dostupné z: http://europa.eu/legislation_summaries/regional_policy/review_and_future/g24230_en.htm.
- [13] *Fondy Evropské unie* [online]. 2010. [cit. 2. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/glosar/o>.
- [14] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Ministerstvo* [online]. 2010 [cit. 12. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Ministerstvo>.
- [15] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Národní rozvojový plán 2007 – 2013 – Budoucnost programů fondů EU* [online]. Update 2. 3. 2008 [15. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Pro-media/Tiskove-zpravy/2006/Narodni-rozvojovy-plan-CR-2007-2013--Budoucnost-pr>.
- [16] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Národní strategický referenční rámec* [online]. 2010 [15. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Strukturalni-fondy/Programovaci-obdobi-2007-2013/Koncepce-Strategie/Narodni-strategicky-referencni-ramec>.
- [17] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Regionální politika* [online]. 2010. [cit. 2. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Regionalni-politika>.
- [18] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ. *Strategie regionálního rozvoje České republiky na roky 2007 – 2013* [online]. 2010 [15. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/Regionalni-politika/Koncepce-Strategie/Strategie-regionalniho-rozvoje-Ceske-republiky-na>.
- [19] *Regional Policy: Inforegio* [online]. Update 20. 6. 2008 [15. 3. 2010]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2007/osc/index_en.htm.

- [20] REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI STŘEDNÍ MORAVA. Metodický pokyn: Analýza a popis proveditelnosti projektu [online]. 2009. [cit. 31. 1. 2010]. Dostupné z: <http://www.rr-strednimorava.cz/file/1578/>.
- [21] REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI STŘEDNÍ MORAVA: Programový dokument ROP Střední Morava [online]. 2009. [cit. 25. 3. 2010]. Dostupné z: <http://www.rr-strednimorava.cz/file/498/>.
- [22] REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI STŘEDNÍ MORAVA. Příručka pro žadatele [online]. 2009. [cit. 1. 4. 2010]. Dostupné z: <http://www.rr-strednimorava.cz/file/1560/>.
- [23] VÝBOR REGIONÁLNÍ RADY REGIONU SOUDRŽNOSTI STŘEDNÍ MORAVA. *Vyhlášení výzvy 17/2009 3.2 Veřejná infrastruktura a služby* [online]. 2009. [cit. 2. 2. 2010]. Dostupné z: <http://www.rr-strednimorava.cz/file/1568/>.
- [24] ZLÍNSKÝ KRAJ. *Program rozvoje cestovního ruchu Zlínského kraje: SWOT analýza a strategie rozvoje cestovního ruchu* [online]. 2009. [cit. 31. 1. 2010]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/docDetail.aspx?nid=3325&docid=29586&doctype=ART&did=3333>.

Seznam zkratk

CR	Cestovní ruch
ČR	Česká republika
DG REGIO	Generální ředitelství Evropské komise pro regionální politiku
EAGGF	Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond
EHS	Evropské hospodářské společenství
ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje
ES	Evropské společenství
ESF	Evropský sociální fond
ESUO	Evropské společenství uhlí a oceli
EU	Evropská unie
EURATOM	Evropské společenství pro atomovou energii
HDP	Hrubý domácí produkt
HSS	Hospodářská a sociální soudržnost
NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek
OP	Operační program
RLŽ	Rajnochovická lesní železnice
ROP	Regionální operační program
SM	Střední Morava

Seznam obrázků a tabulek

Obr. 1.1: Alokace na jednotlivé oblasti regionálního rozvoje (v %)	10
Obr. 1.2: Mapa regionů soudržnosti ČR	21
Obr. 1.3: Systém strategických dokumentů v ČR	22
Obr. 1.4: Finanční alokace v jednotlivých cílech pro ČR (mld. €)	27
Obr. 2.1: Region soudržnosti Střední Morava	29
Obr. 2.2: Hierarchie ROP Střední Morava	32
Obr. 2.3 Implementace Regionálního operačního programu Střední Morava	38
Obr. 2.4: Projektový cyklus	40
Obr. 2.5: Webová aplikace BENEFIT 7	43
Obr. 3.1: Potenciál cestovního ruchu marketingového subregionu Haná	52
Obr. 3.2: Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních	53
Obr. 3.3: Návaznost projektu na strategické dokumenty	55
Obr. 3.4: Mapa úzkorozchodných železnic	60
Obr. 3.5: Situační plán muzejního areálu	64
Tab. 1.1: Vztahy mezi cíli a finančními	18
Tab. 2.1: Podíl prioritních os a oblastí podpory na celkové alokaci ROP SM	34
Tab. 3.1: Nezaměstnanost v jednotlivých letech	50
Tab. 3.2: Vývoj počtu obyvatel v letech 2005 - 2008	51
Tab. 3.3: Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních	58
Tab. 3.4: Vyhodnocení odpovědí z dotazníku	59
Tab. 3.5: Odhad příjmů z jízdného	67
Tab. 3.6: Výsledky analýzy projektu	72

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- jsem byl(a) seznámen (a) s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová (bakalářská) práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové (bakalářské) práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou (bakalářskou) práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne.....

.....
jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

Bynina 117, 757 01 Valašské Meziříčí

Seznam příloh

Příloha č. 1: Schéma Národního rozvojového plánu 2007 – 2013

Příloha č. 2: Aktuální stav čerpání prostředků z fondů EU

Příloha č. 3: SWOT analýza regionu Střední Morava

Příloha č. 4: Harmonogram výzev na rok 2010

Příloha č. 5: Dotazník k projektu

Příloha č. 6: Cashflow projektu v referenčním období 15 let (v tis. Kč)

Příloha č. 7: Fotodokumentace aktivit Společnosti pro obnovu RLŽ

Příloha č. 1: Schéma Národního rozvojového plánu 2007 – 2013



Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj, vlastní úprava.

Příloha č. 2: Aktuální stav čerpání prostředků z fondů EU

Operační program	Řídící orgán	Alokace 2007 – 2013 (mil. Kč)	Proplacené prostředky (k lednu 2010, mil. Kč)
OP Podnikání a inovace	MPO	93 697,8	7 851,0
OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	MŠMT	56 436,1	1 934,1
OP Doprava	MD	177 828,4	62 709,4
OP Životní prostředí	MŽP	151 856,6	7 061,5
OP Výzkum a vývoj pro inovace	MŠMT	63 903,6	364,7
OP Lidské zdroje a zaměstnanost	MPSV	56 577,3	1 880,8
OP Technická pomoc	MMR	7 645,4	301,6
Integrovaný OP	MMR	48 275,8	1 115,0
ROP Severozápad	Reg. rada SZ	20 271,8	3 848,6
ROP Severovýchod	Reg. rada SV	20 271,8	3 848,6
ROP Střední Čechy	Reg. rada SČ	17 249,1	2 019,3
ROP Jihozápad	Reg. rada JZ	19 124,9	2 295,1
ROP Jihovýchod	Reg. rada JV	21 739,7	3 866,8
ROP Střední Morava	Reg. rada SM	20 257,1	4 244,5
ROP Moravskoslezsko	Reg. rada MS	22 103,4	1 744,9
Cíl REGIONÁLNÍ KONKURENCESCHOPNOST A ZAMĚSTNANOST			
OP Praha (2 OP)	HMP	10 581,2	1 699,9
Cíl EVROPSKÁ ÚZEMNÍ SPOLUPRÁCE			
OP Přeshraniční spolupráce (5 OP)	-	258 332,1	-
OP Nadnárodní spolupráce	-	965,3	-
OP Meziregionální spolupráce	-	82 804,1	-
ESPON 2013	-	877	-
INTERACT II	-	876,2	-
Celkem	-	1 151 674,7	106 785,8

Zdroj: Strukturální fondy

Příloha č. 3: SWOT analýza regionu Střední Morava

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> ➤ příznivější věková struktura regionu oproti ostatním v ČR ➤ tradiční sounáležitost obyvatelstva s regionem ➤ zvyšující se hospodářská dynamika ➤ vysoký podíl kvalifikovaných pracovníků na celkové zaměstnanosti ➤ nárůst podílu vysokoškolsky vzdělaných osob ➤ výrazný nárůst počtu VŠ studentů ➤ početný malý a střední podnikatelský stav ➤ tradice lázeňství ➤ rostoucí počet pracovníků v odvětvích výzkumu, vývoje a inovací ➤ významná tranzitní lokalita ➤ hustá síť dopravní infrastruktury ➤ dlouhodobě výrazné zlepšení ŽP ➤ chráněné krajinné oblasti 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ pokles počtu obyvatel ➤ relativně nízká úroveň migračního salda ➤ vysoký podíl staršího obyvatelstva ve velkých městech ➤ podprůměrná ekonomická vyspělost (dle HDP/obyv.) ➤ prohlubování ekonomického zaostávání regionu vzhledem k ČR ➤ nízký podíl služeb ➤ limitovaná atraktivita regionu ➤ prodlužující se doba nezaměstnanosti ➤ nízký podíl zaměstnanosti v terciárním sektoru ➤ nízká průměrná mzda vzhledem k ČR ➤ nízký podíl výdajů na vzdělání ➤ úbytek počtu žáků na ZŠ ➤ nenaplněný potenciál CR ➤ nízká revitalizace areálů pro podnikání uvnitř obcí ➤ minimální rozsah dálnic a rychlostních silnic ➤ technická zaostalost dopravní infrastruktury ➤ nešetrnost dopravy k ŽP ➤ častý výskyt kolizních míst ➤ nedostatečných přeshraniční CR ➤ nedostatečná propojenost cyklostezek ➤ neuspokojivý stav povrchových vod ➤ výskyt brownfields ➤ vysoká produkce odpadů ➤ bariéry pro začleňování skupin obyvatel ohrožených sociální exkluzí
Příležitosti:	Hrozby:
<ul style="list-style-type: none"> ➤ konjunktura unvestic do bydlení ➤ rostoucí útraty za služby volného času ➤ rostoucí potřeba celoživotního vzdělávání ➤ rostoucí potřeba speciálního vzdělávání ➤ potřeba investic umístit produkci do míst s pracovní silou, prostorem a dopravní sítí ➤ rozvoj cyklistické dopravy ➤ preference šetrných přístupů k neobnovitelným zdrojům ➤ nárok obyvatel na kvalitní ŽP 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ztráta perspektivy uplatnění mladé generace ➤ zastavení hospodářské dynamiky regionu ➤ úpadek sekundárního sektoru v případě, že nebude restrukturalizován ➤ zhoršení regionální vzdělanostní struktury ➤ nižší úroveň vzdělávání na ZŠ, SŠ ➤ zaostávání v produktivním vývoji a inovacích ➤ nezvládnutí tranzitní dopravy s dopady na sídla a ŽP ➤ nestabilita a ohrožení přírodními sesuvy (povodně, sesuvy půdy, apod.)

Zdroj: Prováděcí dokument ROP.

Příloha č. 4: Harmonogram výzev na rok 2010

Název prioritní osy/oblasti/podoblasti podpory	2010											
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Prioritní osa 1-Doprava												
1.1 Regionální dopravní infrastruktura												
1.1.1 Silnice II. a III. třídy												
1.1.2 Letiště												
1.2 Veřejná doprava												
1.2.1 Rozvoj integrovaného dopravního systému, přestupní terminály a zastávky												
1.2.2 - Obnova vozidel železnic												
1.2.3 Obnova drážních vozidel - trolejbusy a tramvaje												
1.2.4 - Obnova vozidel v systému veřejné dopravy												
1.3 Bezmotorová doprava												
Prioritní osa 2-Integrovaný rozvoj a obnova regionu												
2.1. Rozvoj regionálních center												
PRM Zlín - Společensko-kulturní a vzdělávací centrum Zlín												
IPRM Olomouc - Městské parky												
IPRM Olomouc - Atraktivní a konkurenceschopná Olomouc												
2.2 Rozvoj měst												
2.2.1 - Fyzická revitalizace území												
2.2.2 - Infrastruktura pro rozvoj sociálních služeb												
2.2.3 - Infrastruktura pro rozvoj vzdělávání												
2.2.4 - Infrastruktura pro rozvoj zdravotnictví												
2.2.5 - Infrastruktura pro rozvoj volnočasových aktivit												
2.2.6 - Rozvoj krizové infrastruktury												
2.2.7 - Úprava infrastruktury s ohledem na integraci marginalizovaných skupin společnosti												
2.2.8 - Rozvoj finančních nástrojů a pilotní projekty												
2.2.9 Integrované projekty ve městech nad 5000 obyvatel												
2.2.10 Integrované projekty rozvoje zón												
2.3 Rozvoj venkova												
2.3.1 - Fyzická revitalizace území												
2.3.2 - Sociální infrastruktura												
2.4. Podpora podnikání												
Prioritní osa 3-Cestovní ruch												
3.1. Integrovaný rozvoj cestovního ruchu												
3.1.1 Integrovaný rozvoj cestovního ruchu												
z toho výzva k předkládání IPRÚ												
z toho výzva k předkládání projektů naplňující IPRÚ Luhačovice												
z toho výzva k předkládání projektů naplňující IPRÚ Horní Vsacko												
z toho výzva k předkládání projektů naplňující IPRÚ Rožnovsko												
z toho výzva k předkládání projektů naplňující IPRÚ Šumpersko												
z toho výzva k předkládání projektů naplňující IPRÚ Olomouc												
z toho výzva k předkládání projektů naplňující IPRÚ Jesenícko												
3.1.2 Integrovaný rozvoj cestovního ruchu pilotními aktivitami												
3.2 Veřejná infrastruktura a služby												
3.3 Podnikatelská infrastruktura a služby												
3.3.1 - Podnikatelská infrastruktura a služby na území definovaném oblastí podpory 3.1 Luhačovice												
3.3.1 - Podnikatelská infrastruktura a služby na území definovaném oblastí podpory 3.1 Horní Vsacko												
3.3.1 - Podnikatelská infrastruktura a služby na území definovaném oblastí podpory 3.1 Rožnovsko												
Podoblast podpory 3.3.1 - Podnikatelská infrastruktura a služby na území definovaném oblastí podpory 3.1 Olomouc												
Podoblast podpory 3.3.1 - Podnikatelská infrastruktura a služby na území definovaném oblastí podpory 3.1 Jesenícko												
Podoblast podpory 3.3.1 - Podnikatelská infrastruktura a služby na území definovaném oblastí podpory 3.1 Šumpersko												
Podoblast podpory 3.3.2 - Podnikatelská infrastruktura a služby na území definovaném oblastí podpory 3.2												
Podoblast podpory 3.3.3 - Specifická výzva na výstavbu či modernizaci aquaparků, golfových hřišť, výstavišť, kongresových a informačních center												
3.4 Propagace a řízení												

poznámka:
Termín výzvy pro předložení strategie IPRÚ



Zdroj: Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava.

Příloha č. 5: Dotazník k projektu



1. Jak často navštěvujete ve svém volném čase technické památky?

velmi často - často - občas - méně často nebo vůbec

2. Jaká je podle Vás současná úroveň nabídky volnočasových aktivit v obci Rajnochovice?

vynikající - velmi dobrá - dostatečná - nedostatečná

3. Obnova Rajnochovické lesní železnice je pro Vás z hlediska přínosu pro obec/rozšíření nabídky možností trávení volného času zlepšením:

velmi přínosná - přínosná - částečná - žádná

Příloha č. 6: Cashflow projektu v referenčním období 15 let (v tis. Kč)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2024
Příjmy											
Jízdné	0,0	0,0	0,0	1 157,1	1 191,8	1 227,6	1 264,4	1 302,3	1 341,4	1 381,6	1 601,7
Ostatní příjmy, dary	63,8	65,7	67,7	69,7	71,8	74,0	76,2	78,5	80,8	83,2	96,5
Příjmy celkem	63,8	65,7	67,7	1226,8	1263,6	1301,5	1340,6	1380,8	1422,2	1464,9	1698,2
Výdaje											
Provoz	0,0	0,0	0,0	19,4	20,0	20,6	21,2	21,8	22,5	23,2	26,9
Investice	0,0	15 500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Energie	0,0	90,0	60,0	61,8	63,7	65,6	67,5	69,6	71,6	73,8	85,5
Mzdy	0,0	0,0	0,0	227,0	233,8	240,8	248,0	255,5	263,2	271,0	314,2
Opravy a udržování	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ostatní (poštovné, telefony, internet)	0,0	0,0	1,5	1,5	1,6	1,6	1,7	1,7	1,8	1,8	2,1
Projektová dokumentace	250,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Splátka	0,0	600,0	600,0	600,0	600,0	600,0	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Výdaje celkem	250,0	16 190,0	661,5	909,7	919,0	928,6	488,5	348,6	359,1	369,9	428,8
Cashflow											
Cashflow	-186,2	-16 124,3	-593,8	317,1	344,6	372,9	852,1	1032,2	1063,1	1095,0	1269,4
Diskontované cashflow	-177,3	-14 625,2	-513,0	260,9	270,0	278,3	605,6	698,6	685,3	672,3	610,6
NPV	-177,3	-14 802,5	-15 332,2	-15071,4	-14801,4	-14523,1	-13917,5	-13218,9	-12533,6	-11861,3	-8687,3
NPV/I	-----	-0,96	-0,99	-0,96	-0,90	-0,85	-0,81	-0,77	-0,72	-0,68	-0,56

Zdroj: Vlastní výpočty

Příloha č. 7: Fotodokumentace aktivit Společnosti pro obnovu RLŽ



Lokomotiva BN30U „Kristýnka“ v původním stavu.



Opravená lokomotiva BN30U „Kristýnka“ byla představena veřejnosti spolu s novým osobním vozem při akci „První start“, kterou uspořádali členové občanského sdružení ve dnech 29. a 30. května 2009.



Dne 27. 6. 2009 se uskutečnila předváděcí akce při příležitosti Svatoanenské pouti.



Dne 16. 10. 2009 se uskutečnilo „Páteční poježdění“ pro děti z místní mateřské a základní školy při příležitosti Svatoanenské pouti.

Zdroj: Fotogalerie o. s. Společnost pro obnovu Rajnochovické lesní železnice.